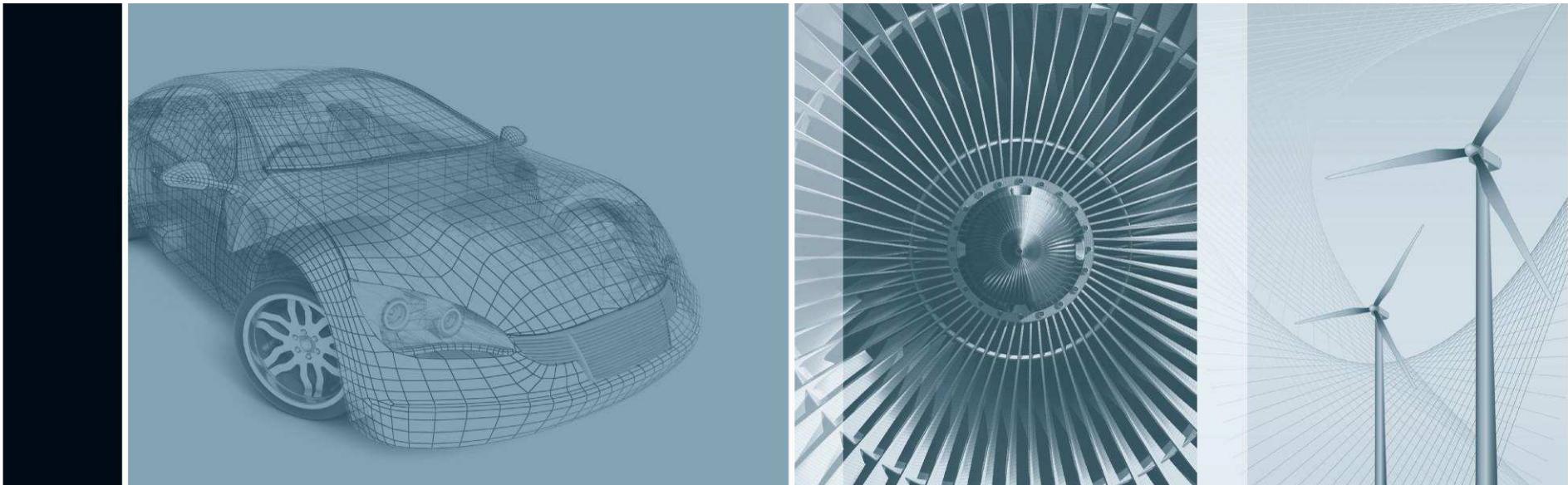


Analystenkonferenz der Bertrandt AG

Dietmar Bichler, Vorsitzender des Vorstands

Frankfurt, 9. Dezember 2010



**„Wachstum braucht Ziele.
Und Visionen.“**



1) Rahmenbedingungen und Unternehmensentwicklung

2) Kennzahlen 2009/2010

3) Ausblick

Rahmen- und Branchenbedingungen haben sich gebessert

- Wirtschaftsleistung wächst insgesamt, defizitäre Haushaltslage belastet einzelne EU-Länder
- Deutsche Wirtschaft und insbesondere die Automobilindustrie stellen in Europa Wachstumslokomotiven dar
- Arbeitsmarkt hat sich dank konjunktureller Erholung gebessert
- Ingenieurskapazitäten sind stark gefragt

Wachstumsprognosen *		
	2010	2011
Deutschland	3,5 %	2,0 %
Europa	1,6 %	1,4 %
USA	2,7 %	1,9 %
China	10,0 %	8,5 %
Indien	8,3 %	7,5 %

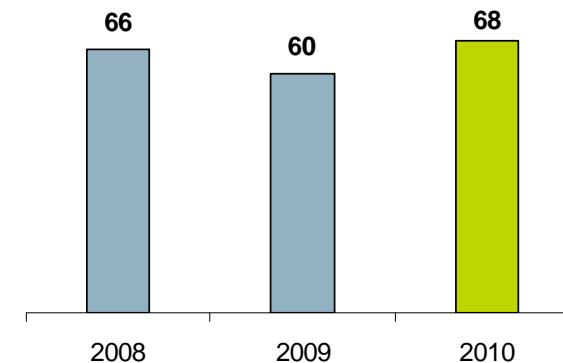


*Quelle: Herbstgutachten 2010

Automobilhersteller entwickeln sich positiv

- Pkw-Absatzzahlen sind in den letzten Monaten stark angestiegen, Nachfrage kommt vor allem aus China und Indien
- Umsatz- und Ergebniszahlen deutscher Automobilhersteller haben sich sehr gut von der Krise erholt
- Verbesserte Unternehmensentwicklung hat im Wesentlichen folgende Ursachen:
 - Restrukturierungsmaßnahmen
 - Exportorientierungen
 - Premiumsegmente

Pkw-Absatz weltweit (in Mio. Einheiten)*



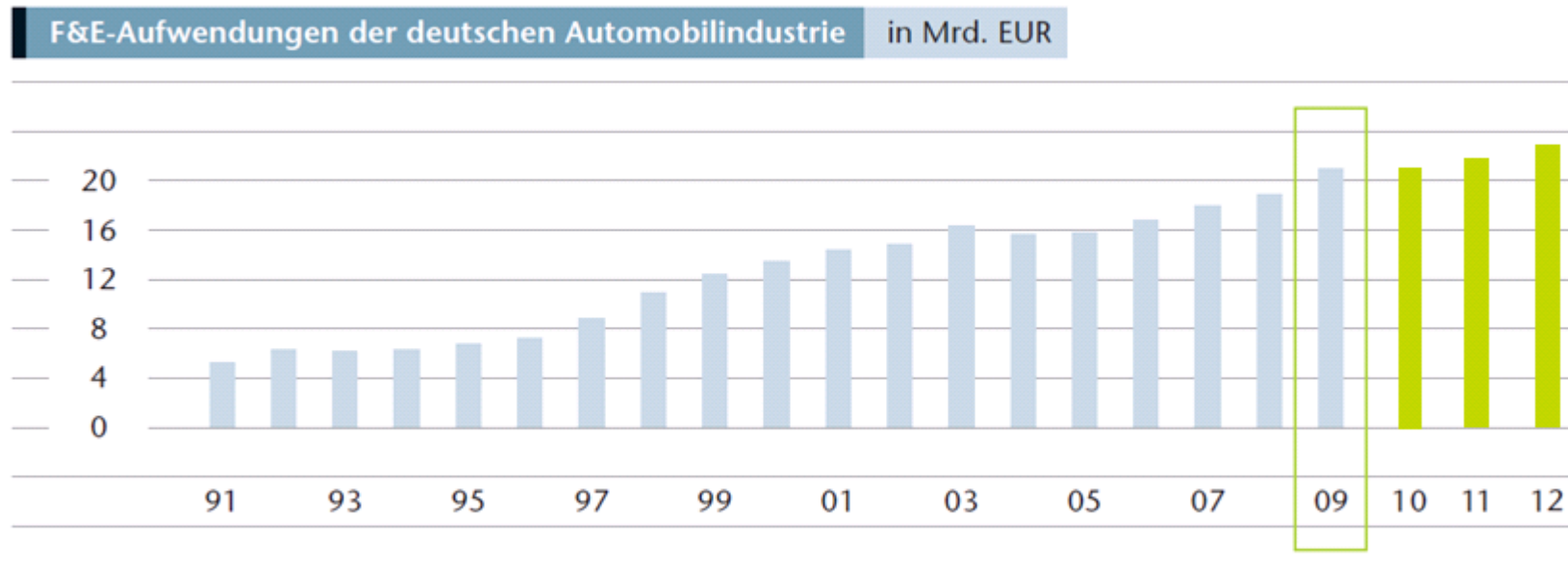
Pkw-Neuzulassungen

(Jan. - Sept. 2010)*

	Total	Veränderung
Europa	10,6 Mio.	- 3,7 %
USA	8,6 Mio.	+ 10,3 %
China	8,1 Mio.	+ 38,5 %
Indien	1,8 Mio.	+ 31,9 %

*Quelle: VDA | Prognose 2010: Automobilwoche

FuE-Aufwendungen aufgrund des Technologie- und Wettbewerbsdrucks auf hohem Niveau

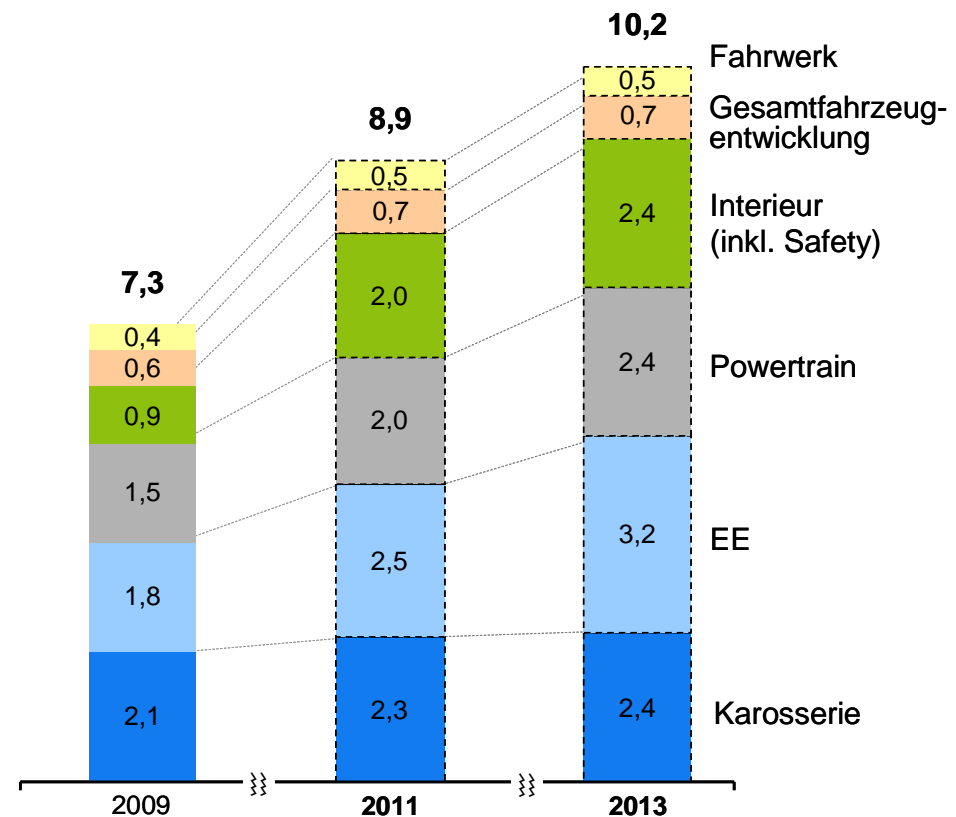


*Quelle: Stifterverband für die deutsche Wissenschaft | Prognose 2010 - 2012: PwC-Studie

Automobilhersteller intensivieren ihre Entwicklungstätigkeit

- OEM entwickeln sowohl konventionelle als auch alternative Antriebsarten weiter
- Trend zu länder- und kundenspezifischen Modellen hält an
- Elektronikanteil im Auto nimmt stetig zu
- Leichtbaulösungen werden verstärkt eingesetzt

FuE-Fremdvergabevolumen der Automobilindustrie weltweit (in Mrd. €)*



*Quelle: Roland Berger, Mastering engineering service outsourcing in the automotive industry, 2010, Wechselkurs 1 € = 1,30 \$

Flugzeugbranche entwickelt sich stabil

- Luftfahrt strebt kürzeren und zugleich qualitativ hochwertigen Innovationszyklus an
- Entwicklung von Flugzeugen erfolgt mit großem Vorlauf, daher ist konjunkturelle Abhängigkeit geringer
- Druck seitens der Gesetzgebung im Hinblick auf Emissionsausstoß-Reduzierung nimmt zu
- Einsatz von neuen Leichtbaumaterialien (z.B. CFK) bietet Potenzial
- Chancen für Bertrandt durch Risk-Share-Partner-Konzept



Marktumfeld von Bertrandt Services erholt sich

- Konjunkturelle Erholung kommt Bertrandt Services zugute
- Branchen wie Energie, Elektro- und Medizintechnik sowie Maschinen- und Anlagenbau stehen im Fokus
- Auszeichnung erhalten als "Top AREVA Lieferant"
- Synergieeffekte zwischen Bertrandt und Bertrandt Services werden genutzt
- Leistungsspektrum wurde um Dokumentenlogistik erweitert



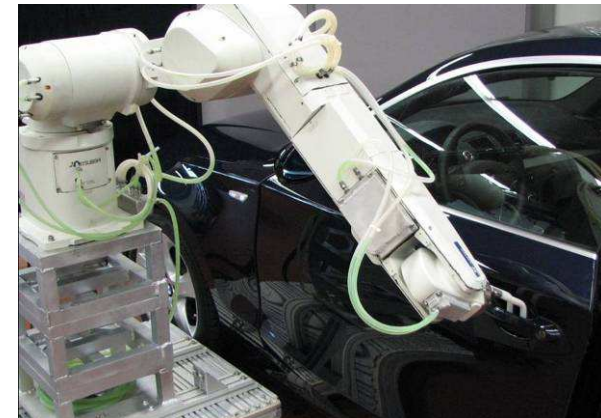
Bertrandt profitiert vom Technologiedruck und von Projektstauauflösungen

- Kapazitätsbedarf im Entwicklungsbereich steigt aufgrund der Technologie- und Variantenvielfalt
- Projektstaus, die während der Krise entstanden sind, lösen sich auf
- Konsequentes Kapazitäten- und Kostenmanagement der letzten Jahre kommt Bertrandt zugute
 - Schlanke Prozesse
 - Optimale Kapazitätssteuerung
 - Starke Eigenkapitalbasis



Marktpositionierung (1/2)

- Konsequenter Ausbau des Leistungsspektrums
 - Erweiterung des Versuchsbereichs, u. a. durch neue Klimakammern, Prüfstände, Shaker und Hexapod
 - Ausbau der Technologiekompetenz in den unterschiedlichen Antriebsarten
 - Know-how-Vertiefung im Leichtbau
 - Kompetenzausbau in der Software-Entwicklung, -Absicherung und -Vernetzung
 - Vertiefung Tool-, Methoden- und Modulkompetenz



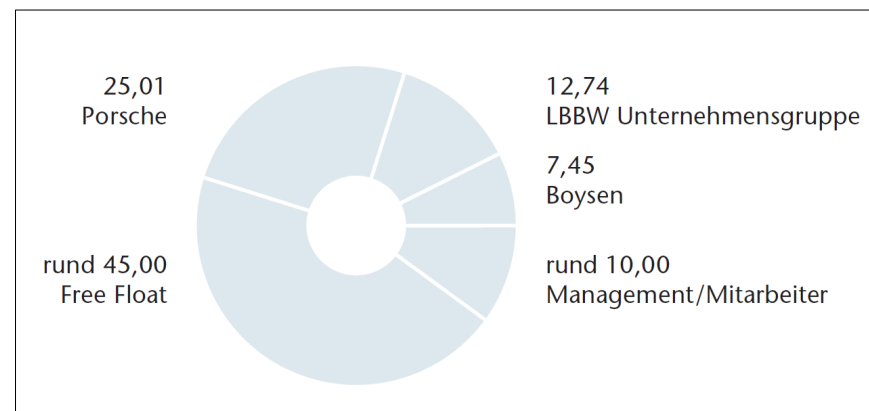
Marktpositionierung (2/2)

- Diversifizierungsstrategie wird konsequent verfolgt
 - Joint Venture Bertrandt Aeroconseil ermöglicht direkten Lieferantenzugang zum EADS-Konzern
 - Luftfahrtaktivitäten werden deutschlandweit ausgebaut
 - Durch Bertrandt Services bieten sich Chancen außerhalb der Mobilitätsindustrie
- Wachstumsstrategie wird vorangetrieben
 - Ideen werden gezielt gefördert
 - Mitarbeiter werden aufgebaut
 - Interne Prozesse werden auf Unternehmensgröße angepasst und optimiert



Neue Aktionärsstruktur seit November 2010

- Die Friedrich Boysen Holding GmbH hielt seit dem 11.11.2010 Finanzinstrumente, die sie zum Erwerb von 14,9 Prozent der Bertrandt-Aktien berechtigten
- Durch Ausübung der Hälfte dieser Finanzinstrumente erwarb Boysen im ersten Schritt am 22.11.2010 7,45 Prozent der Bertrandt-Aktien
- Restliche Finanzinstrumente werden am 21.02.2011 fällig
- Sämtliche Aktien stammen aus dem Besitz der Süd-Kapitalbeteiligungs-Gesellschaft mbH



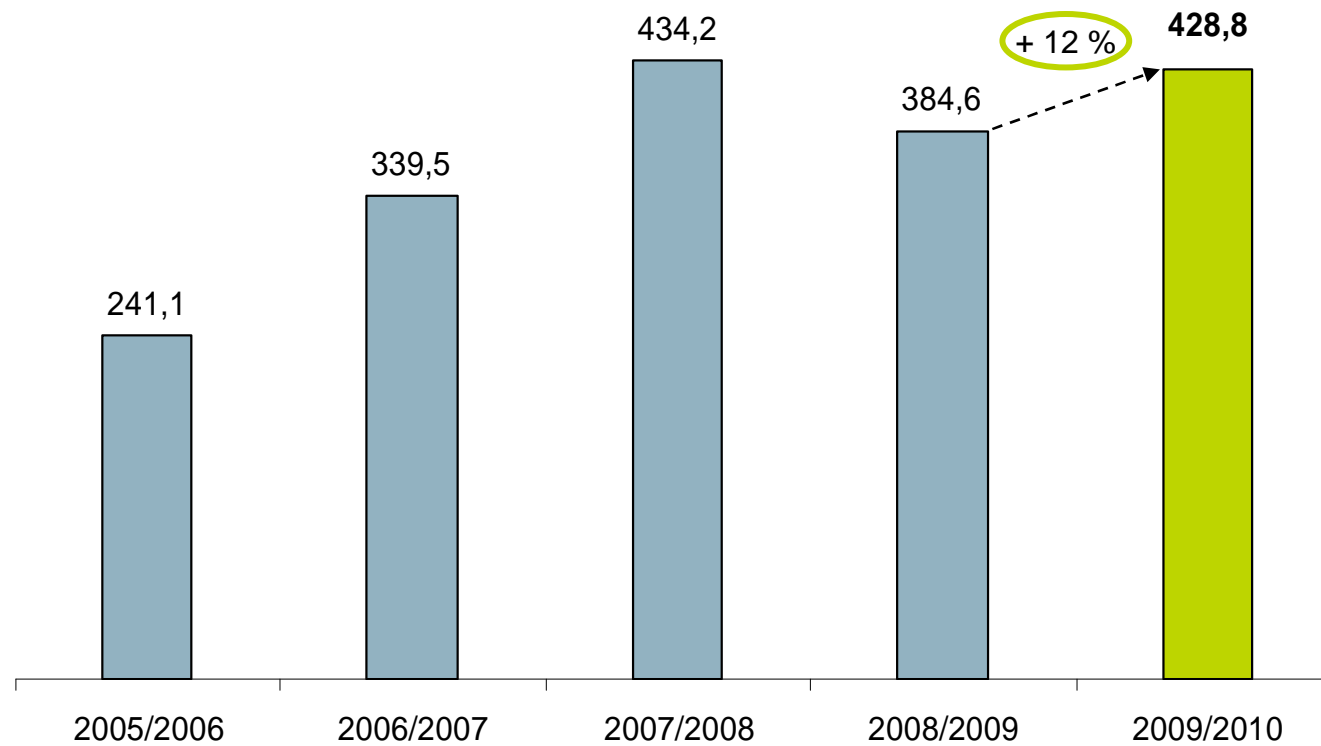
1) Rahmenbedingungen und Unternehmensentwicklung

2) Kennzahlen 2009/2010

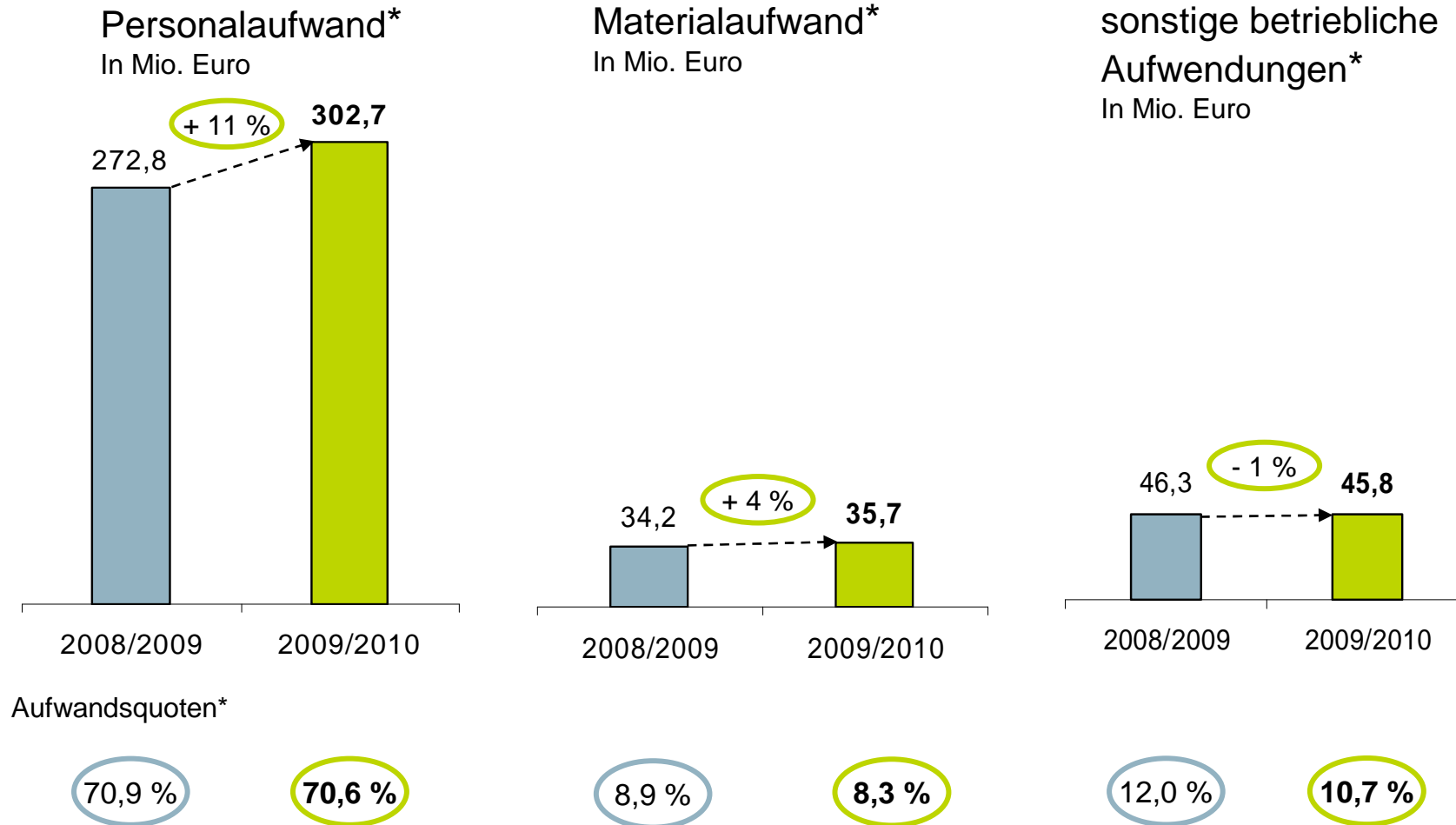
3) Ausblick

Entwicklung Umsatzerlöse*

In Mio. Euro



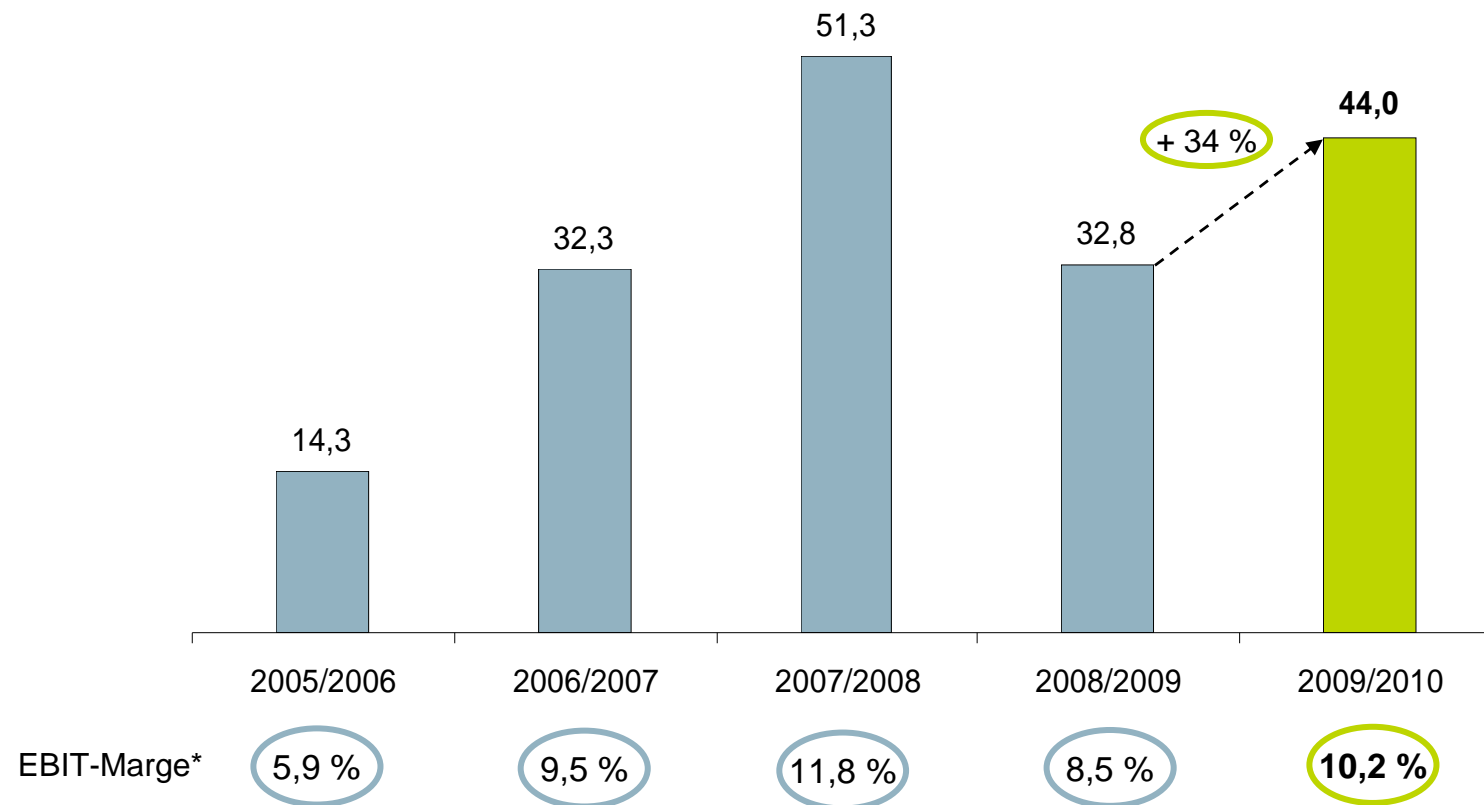
Entwicklung Aufwand



*Finanzkennzahlen beziehen sich auf den Konzern

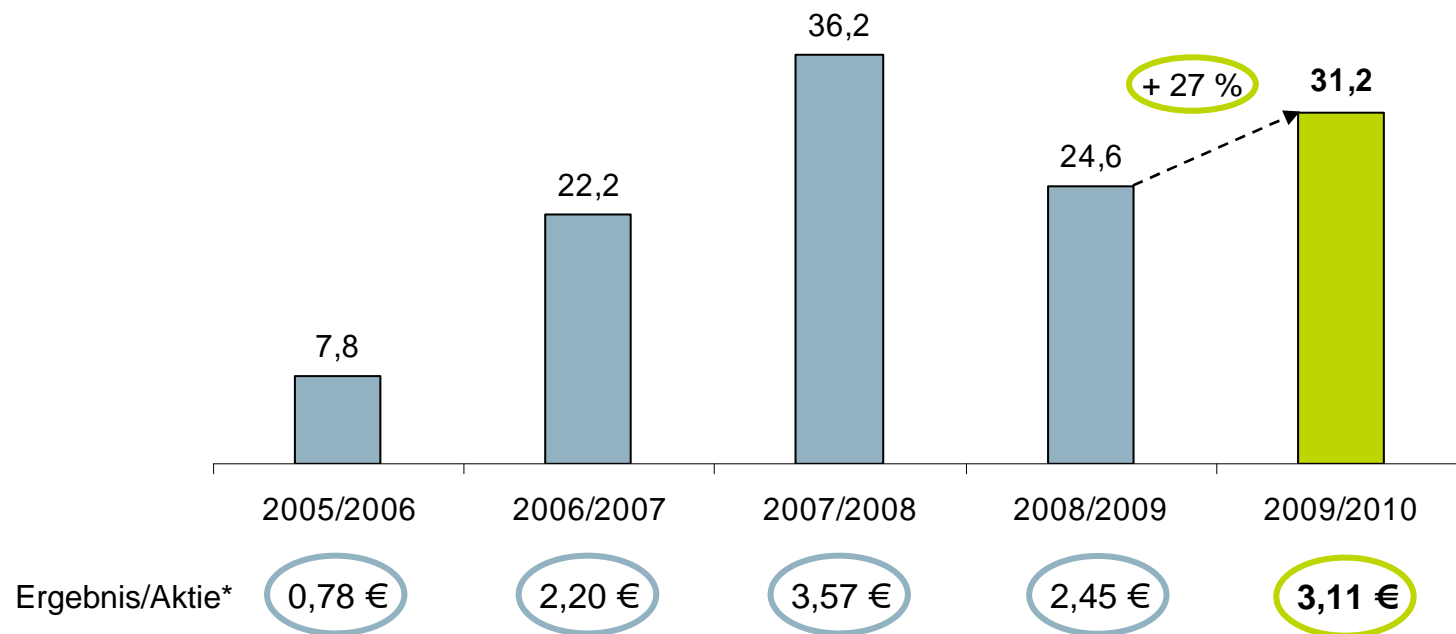
Entwicklung EBIT*

In Mio. Euro



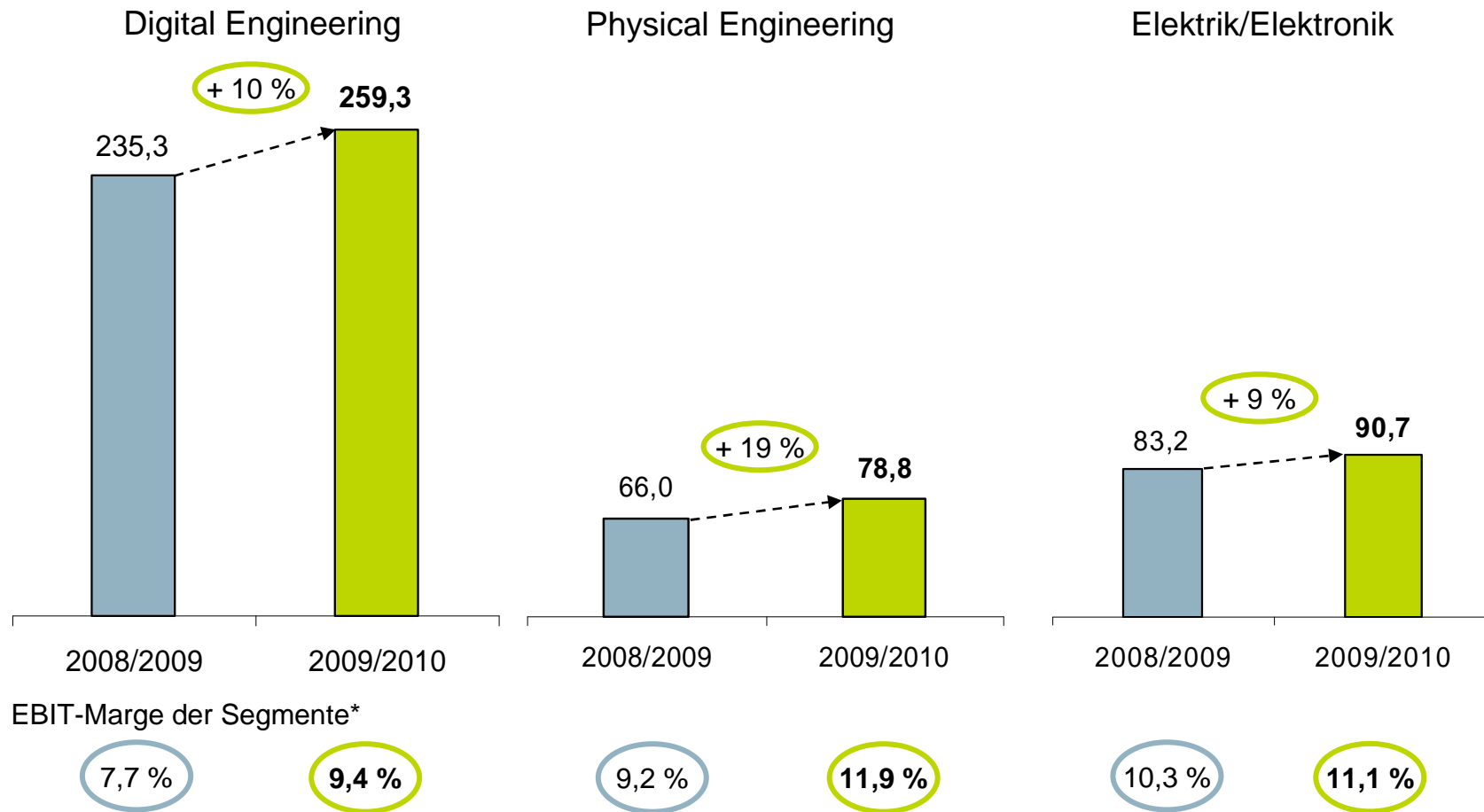
Entwicklung Ergebnis nach Ertragsteuern*

In Mio. Euro



Entwicklung in den Segmenten

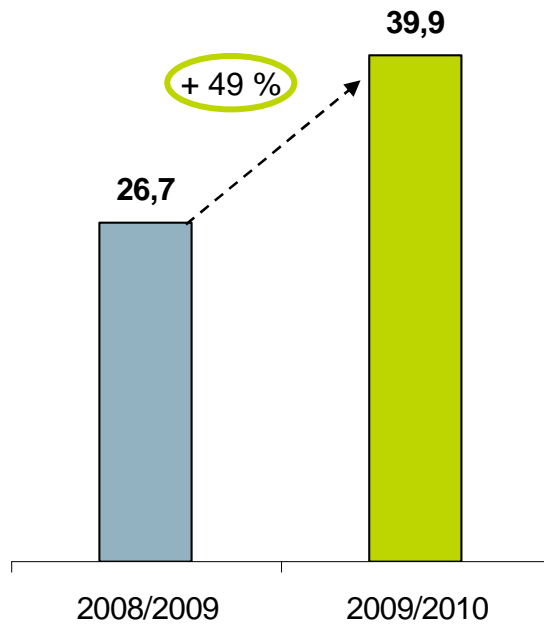
Segment-Umsatzerlöse*
In Mio. Euro



*Finanzkennzahlen beziehen sich auf den Konzern

Entwicklung Auslandsgeschäft

Umsatz
ausländische Niederlassungen
In Mio. Euro

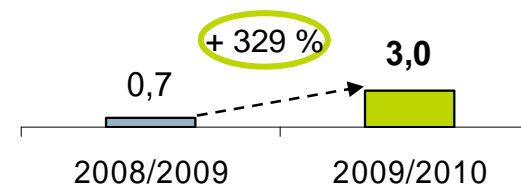


Konzern-
anteil*

6,9 %

9,3 %

EBIT
ausländische Niederlassungen
In Mio. Euro

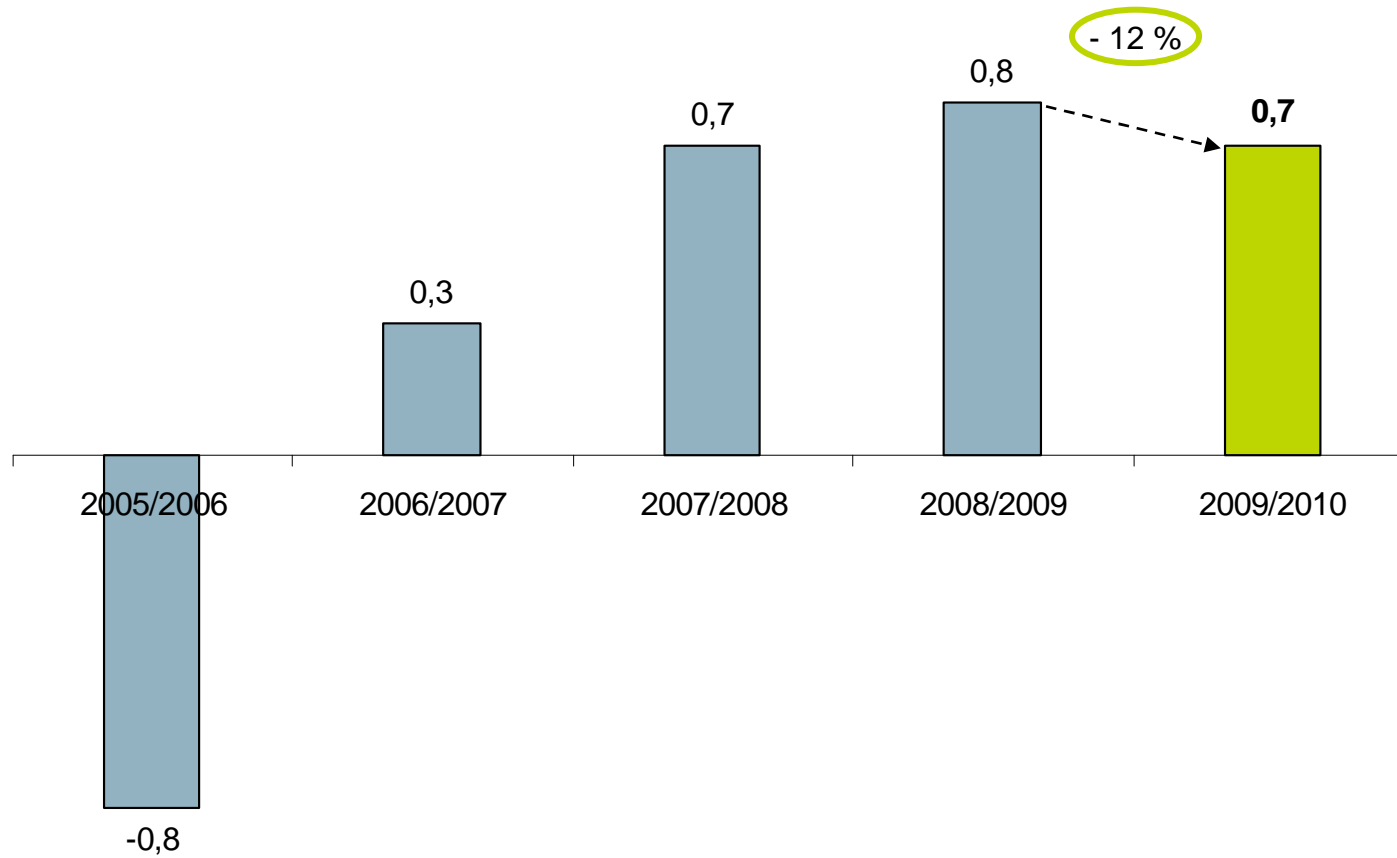


2,1 %

6,8 %

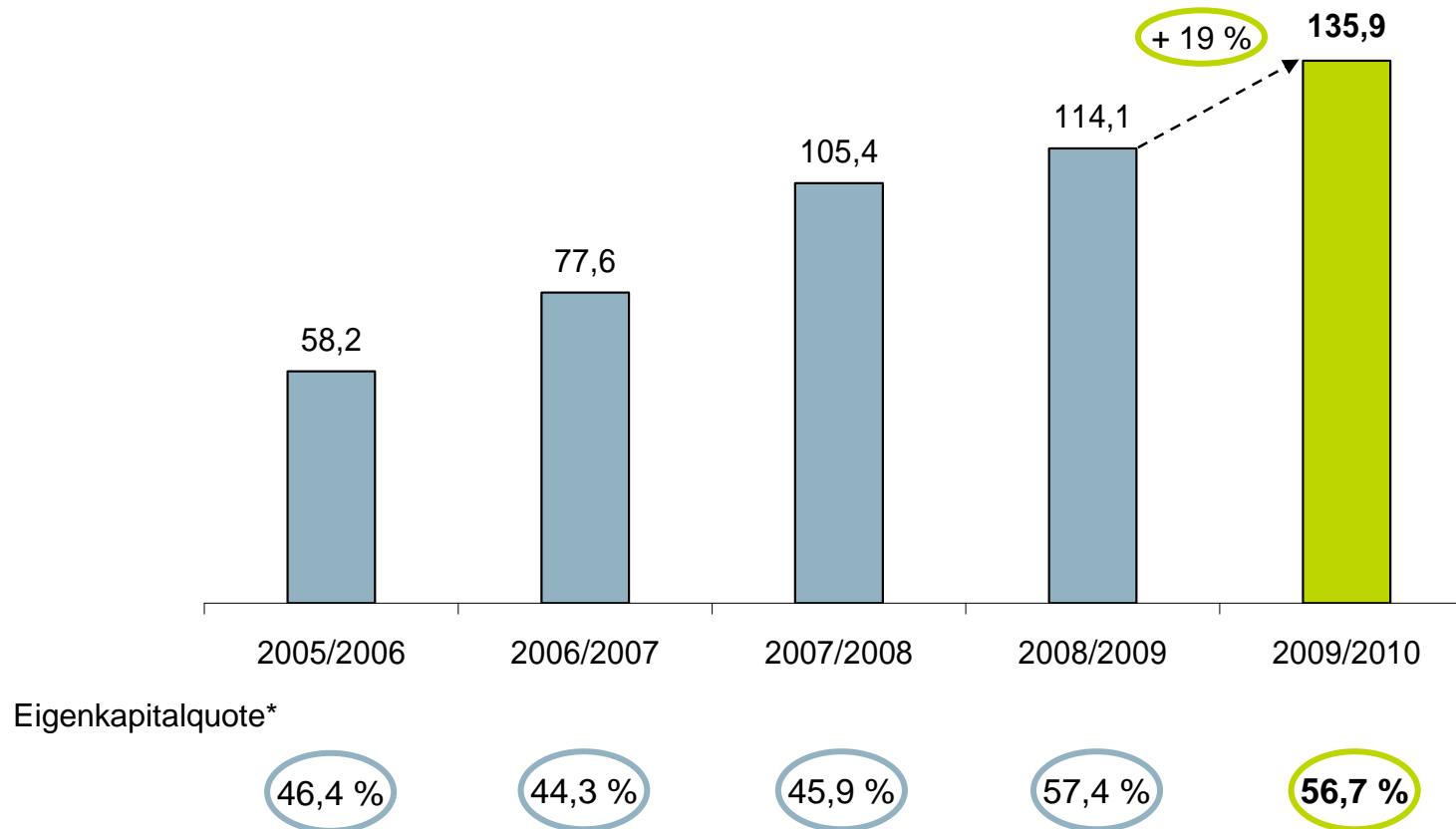
Entwicklung Finanzergebnis*

In Mio. Euro



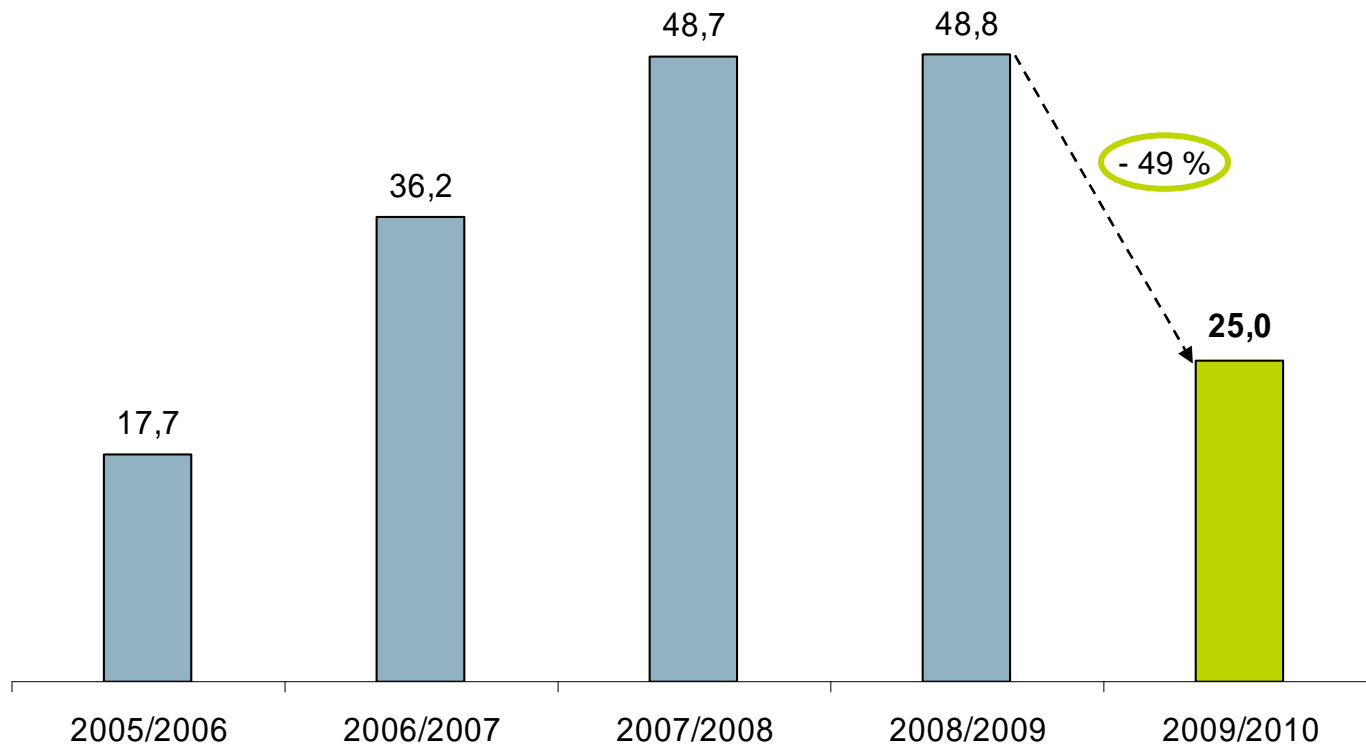
Entwicklung Eigenkapital*

In Mio. Euro



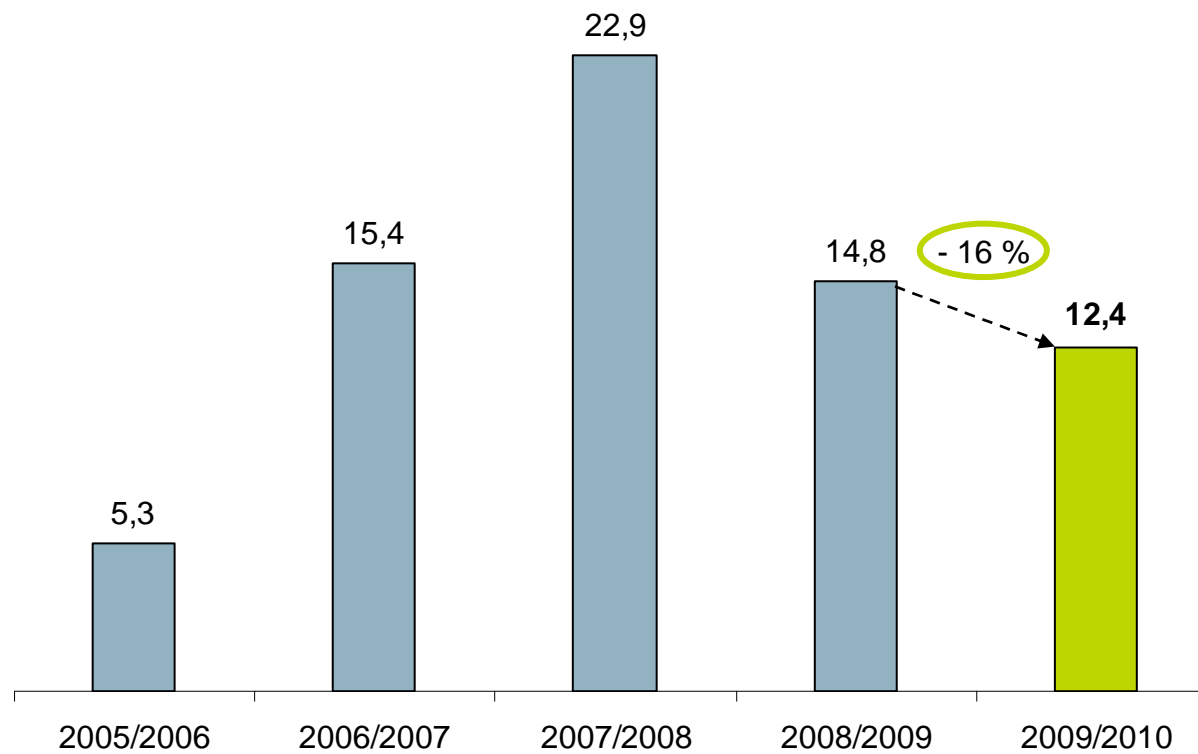
Entwicklung Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit*

In Mio. Euro



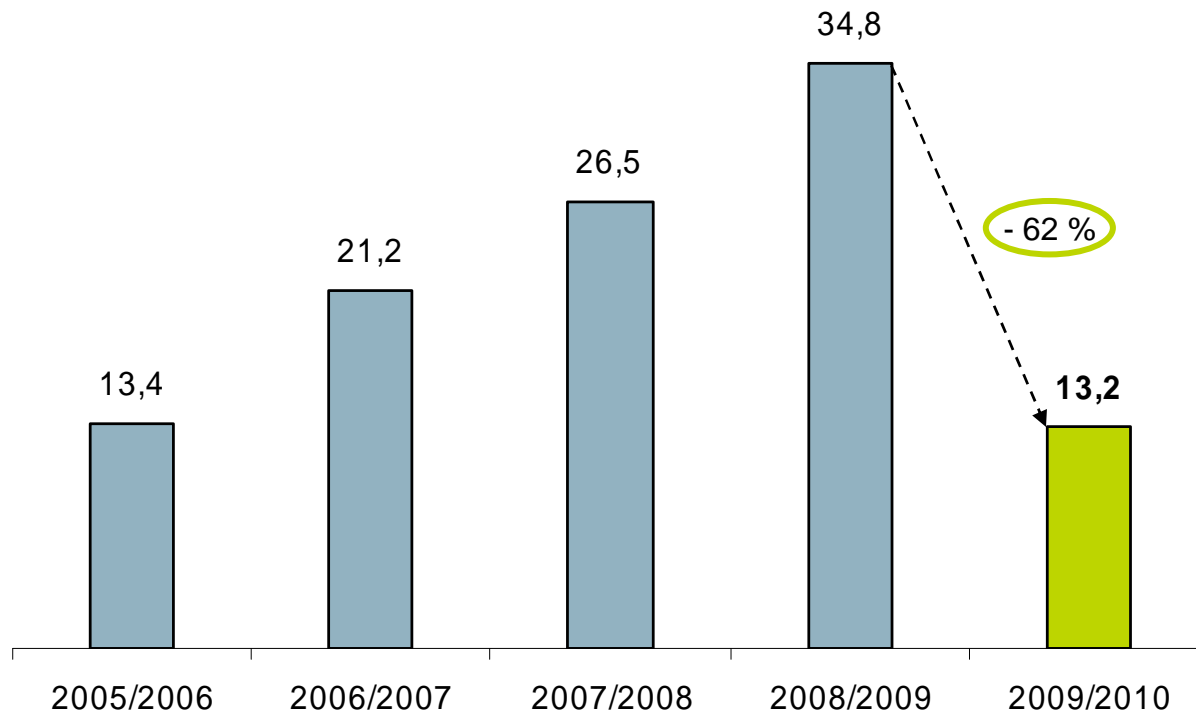
Entwicklung Investitionen*

In Mio. Euro



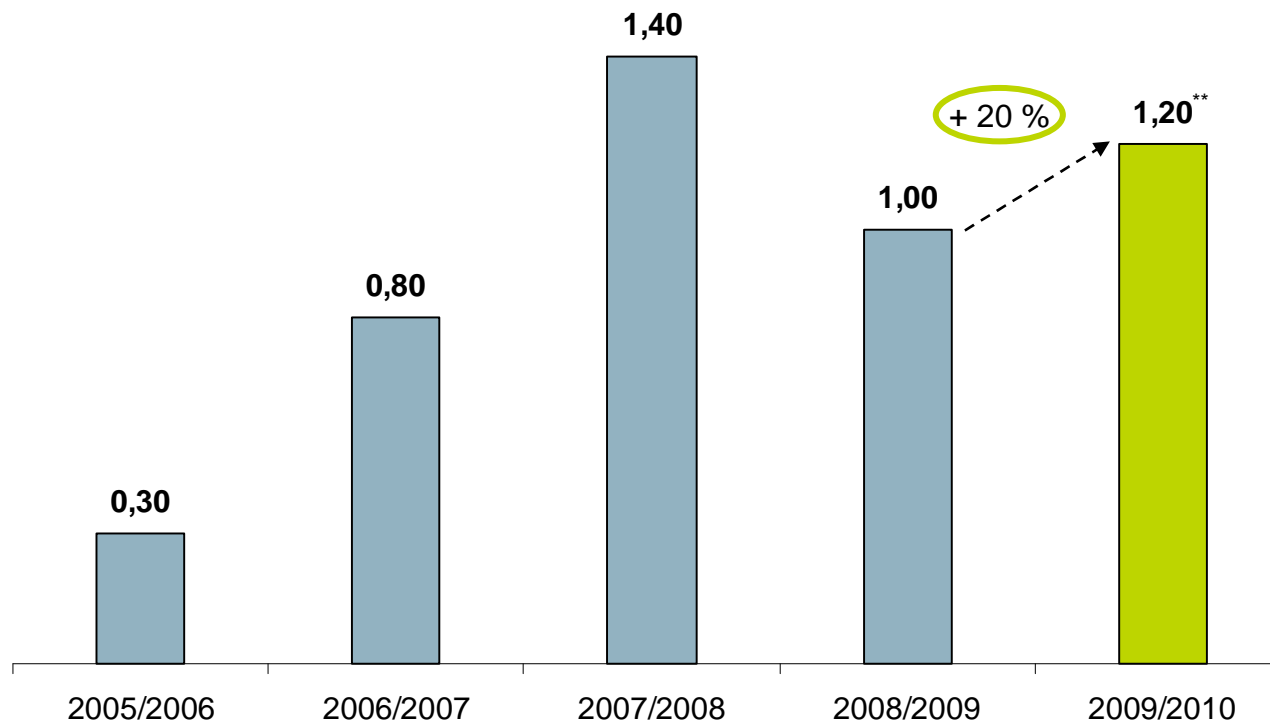
Entwicklung Free Cashflow*

In Mio. Euro



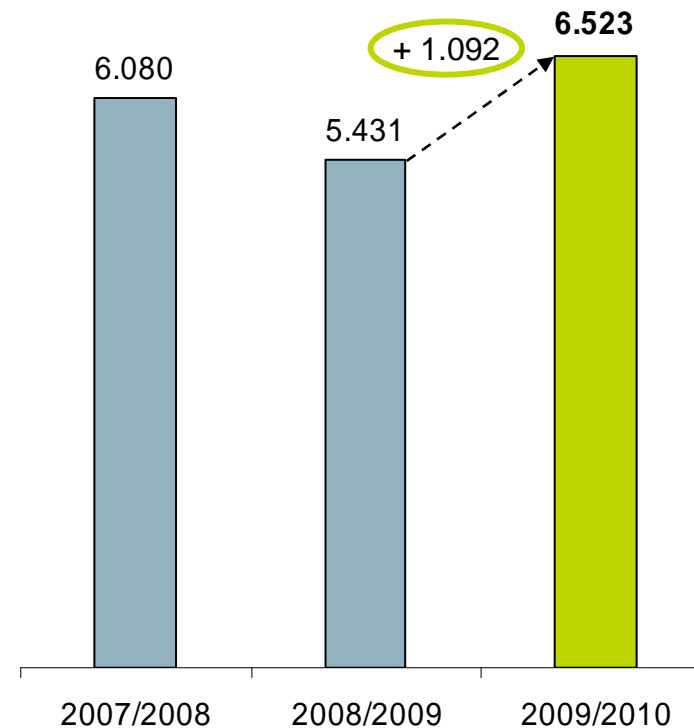
Entwicklung Dividende

In Euro



Mitarbeiterentwicklung

- Historischer Mitarbeiterhöchststand
- Im Geschäftsjahr 2009/2010 wurden 1.092 Mitarbeiter aufgebaut
- Insgesamt wurden 4,1 Mio. Euro in Weiterbildungsmaßnahmen investiert
- Employer-Branding-Kampagne wird durchgeführt, um qualifiziertes Personal für uns zu gewinnen



1) Rahmenbedingungen und Unternehmensentwicklung

2) Kennzahlen 2009/2010

3) Ausblick

Erfolgreiche Unternehmensentwicklung durch:

- breites und tiefes Leistungsspektrum
- dezentrale Organisationsstruktur
- kundennahe Marktbearbeitung
- qualitativ hochwertige Dienstleistungen
- langjähriges Management



Ausblick

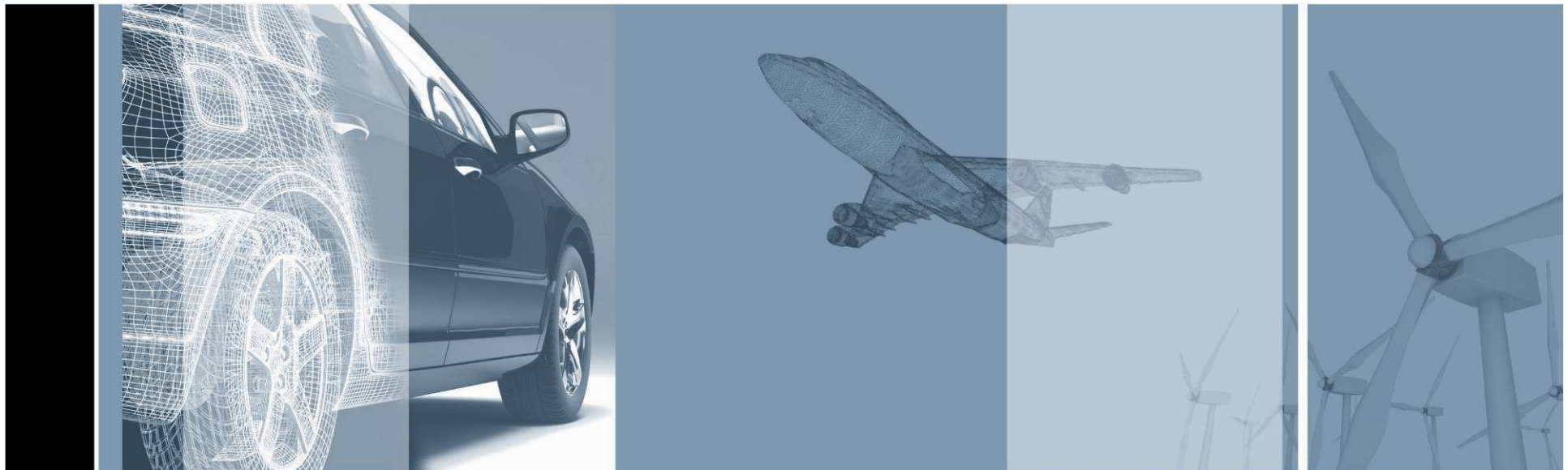
- Führende Prognoseinstitute und Branchenexperten rechnen mit einem weiteren Aufwärtstrend in der Wirtschaft und in der Automobilindustrie
- OEM werden vermutlich aufgrund des Technologie- und Wettbewerbdruks weiterhin verstärkt in den F&E-Bereich investieren
- Unter der Prämisse, dass sich die
 - Rahmenbedingungen weiterhin positiv entwickeln,
 - die Automobilhersteller F&E-Aufwendungen auf einem hohen Niveau halten,
 - Entwicklungsdienstleistungen weiter outgesourced werden und
 - ausreichend qualifiziertes Personal zur Verfügung steht,geht Bertrandt von einer steigenden Umsatz- und Ergebnisentwicklung aus

Termine im Geschäftsjahr 2010/2011 im Überblick

- 14.02.2011 1. Quartalsbericht 2010/2011
- 16.02.2011 Hauptversammlung in Sindelfingen
- 11.05.2011 6. Capital Market Day in Ehningen & Präsentation der Halbjahreszahlen 2010/2011
- 15.08.2011 3. Quartalsbericht 2010/2011
- 08.12.2011 Bilanzpresse-/Analystenkonferenz & Geschäftsbericht 2010/2011

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Wir freuen uns auf Ihre Fragen



- Diese Präsentation enthält unter anderem gewisse vorausschauende Aussagen über zukünftige Entwicklungen, die auf aktuellen Einschätzungen des Managements beruhen. Solche Aussagen sind gewissen Risiken und Unsicherheiten unterworfen. Sollte einer dieser Unsicherheitsfaktoren oder andere Unwägbarkeiten eintreten oder sich die den Aussagen zugrunde liegenden Annahmen als unrichtig erweisen, könnten die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den in diesen Aussagen genannten oder implizit zum Ausdruck gebrachten Ergebnissen abweichen. Wir haben weder die Absicht, noch übernehmen wir eine Verpflichtung, vorausschauende Aussagen laufend zu aktualisieren, da diese ausschließlich von den Umständen am Tag ihrer Veröffentlichung ausgehen.
- Soweit diese Präsentation auf Äußerungen Dritter, namentlich Analystenschätzungen Bezug nimmt, macht sich die Gesellschaft diese weder zu eigen, noch werden diese hierdurch in anderer Weise gewertet oder kommentiert, noch wird insoweit der Anspruch auf Vollständigkeit erhoben.