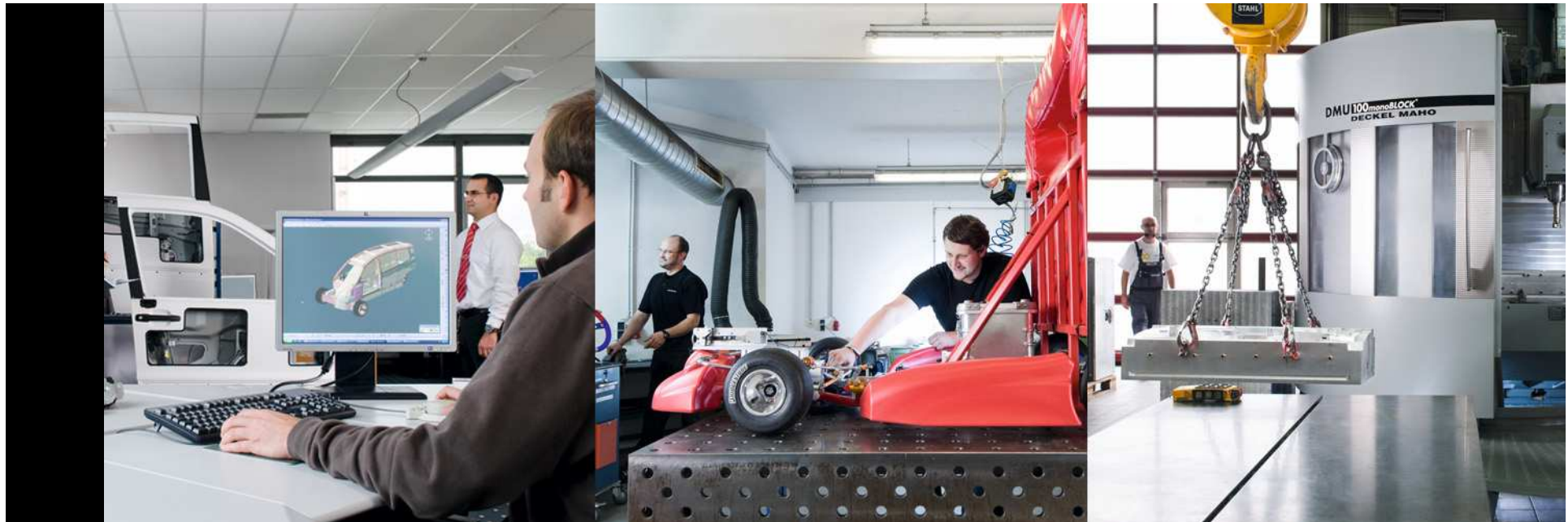


Analystenkonferenz der Bertrandt AG

Dietmar Bichler, Vorsitzender des Vorstands

Frankfurt, den 04. Dezember 2008

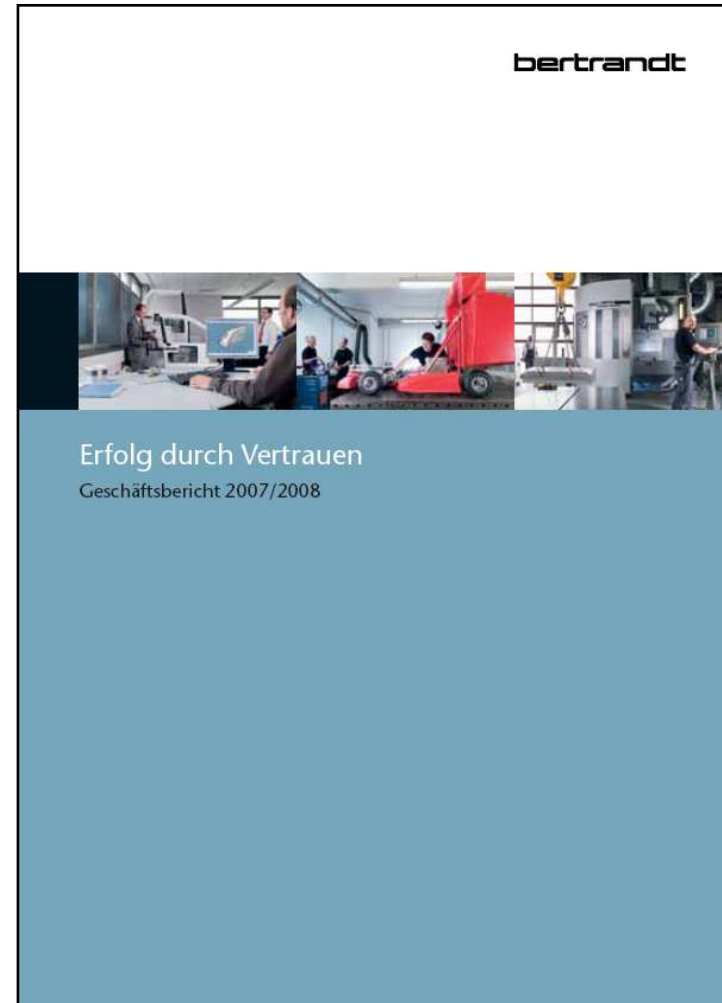


1) Rahmenbedingungen

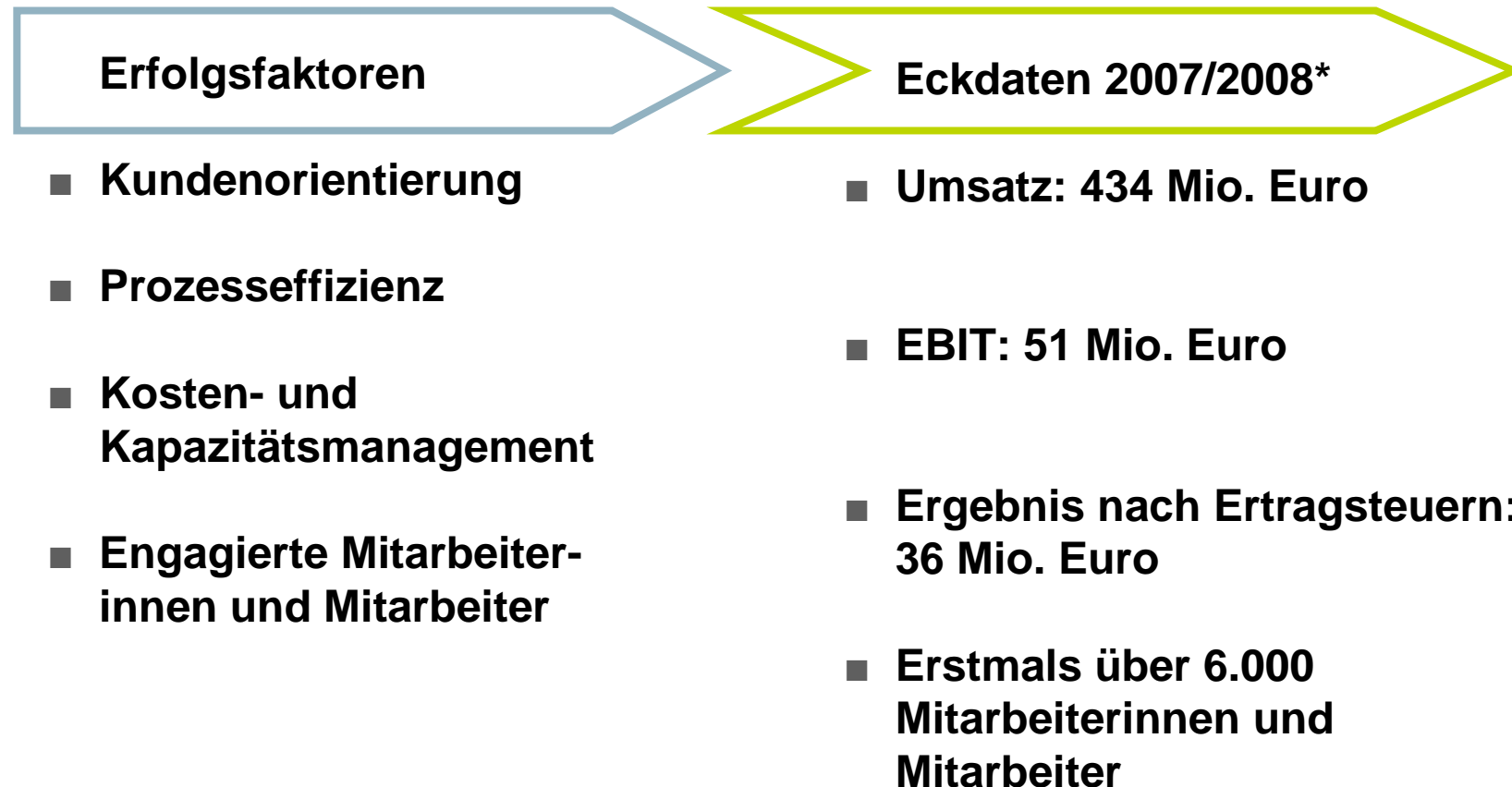
2) Finanzkennzahlen 2007/2008

3) Personalpolitik

„Erfolg durch Vertrauen“



Basis für positive Entwicklung



Marktumfeld gestaltet sich zunehmend anspruchsvoll

■ Weltweit uneinheitliche

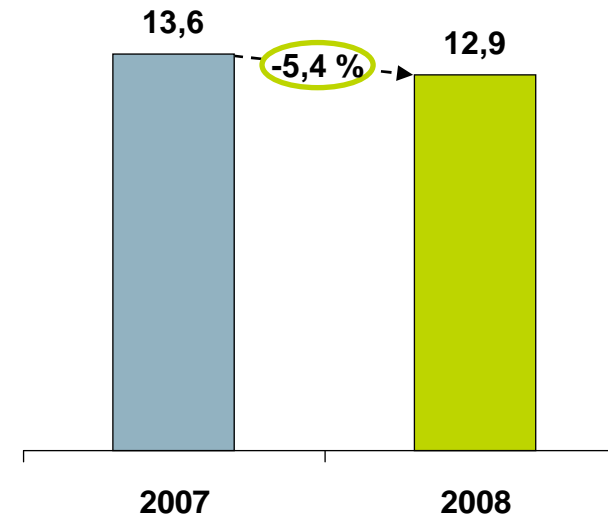
Absatzentwicklung

- Rückgang in Industrieländern
- Abkühlung in BRIC-Staaten
- Europa: -5,4 % (Januar-Oktober 2008)

■ Gründe für Kaufzurückhaltung

- Finanzkrise mit Konjunkturertrübung
- Offene EU-Umweltgesetzgebung

PKW-Neuzulassungen in Europa Januar-Oktober (in Mio. Fahrzeugen)*

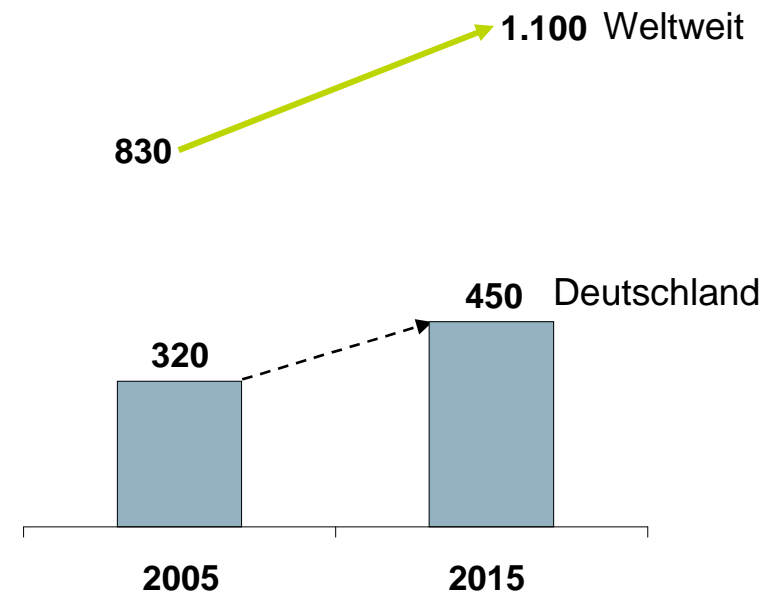


*Quelle: ACEA

OEM investieren weiterhin in ihre Zukunft

- Trend zu **individueller Mobilität**
- **Anstieg der Modellvielfalt bis 2015***
 - In Deutschland: +40 %
 - Weltweit: +33 %
- **Innovations- und Technologiedruck**
 - Verbrauchsreduzierung
 - Elektrifizierung
 - Sicherheit
 - Komfort

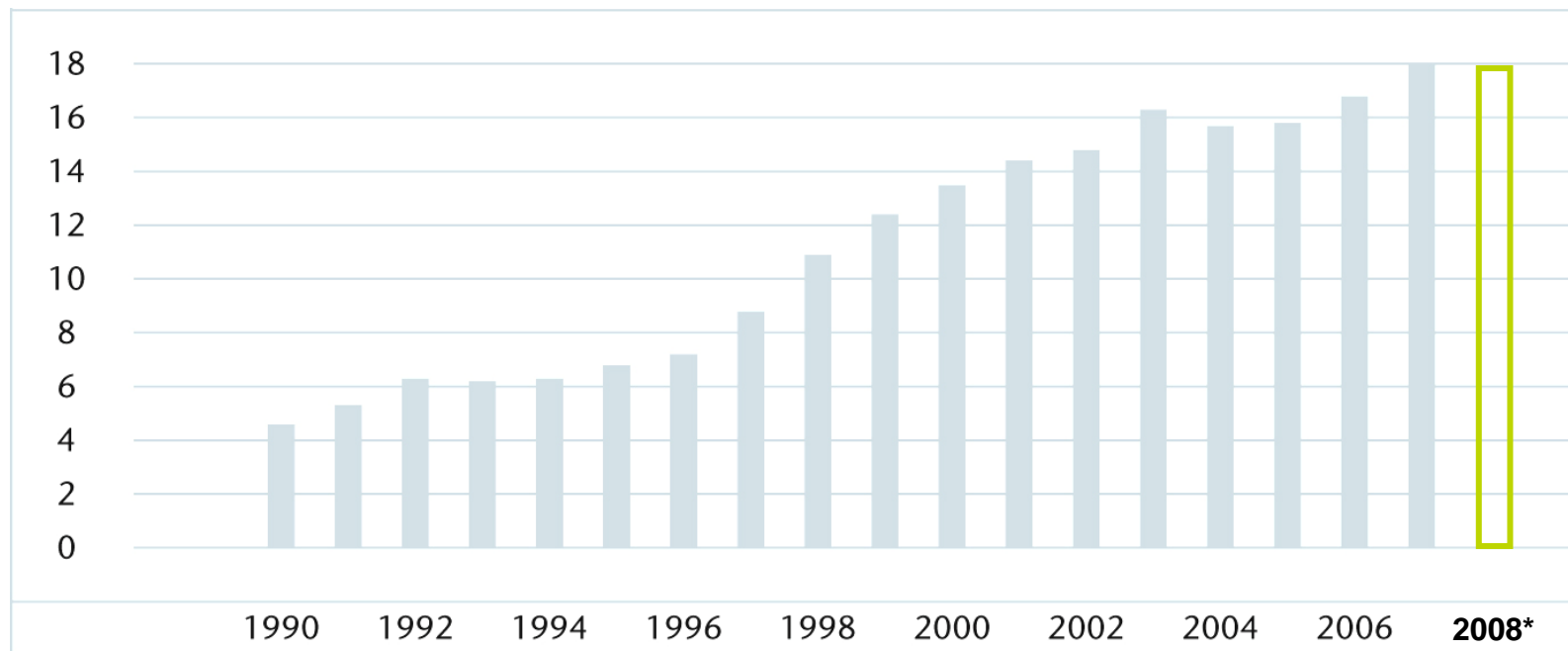
Entwicklung der Modellvielfalt*



*Prognose – Quelle: B&D Forecast

Wettbewerbs- und Technologiedruck lässt auf anhaltend hohe FuE-Ausgaben schließen

Prognostizierte Ausgaben für **Forschung und Entwicklung** der deutschen Automobilindustrie (in Mrd. Euro)



*Quelle: VDA; Prognose Bertrandt 2008

Fokus auf Wertsteigerung des Gesamtkonzerns

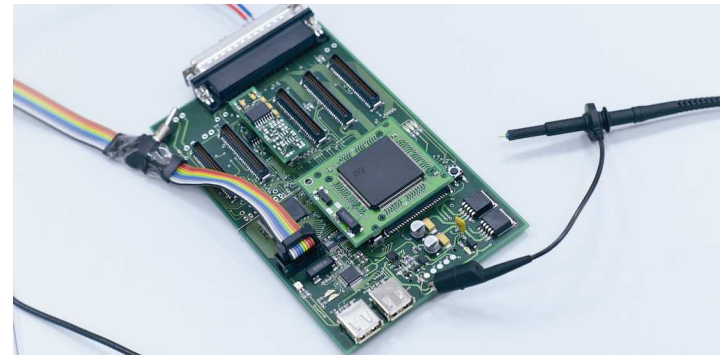
- Ausbau Leistungsspektrum
- Prozessoptimierung
- Verbreiterung Kundenspektrum
- Kosten- und Kapazitätsmanagement



Ausbau der Marktposition – durch flächiges Wachstum und Kompetenzaufbau in Schwerpunktthemen

■ Neues Elektronik-Zentrum

- Gesamtes Leistungsspektrum des Fachbereichs



■ Ausbau Versuchsbereich

- Zusätzliche Halle
- Abnahmestrecke für Probefahrten



Ausbau der Marktposition – durch Gründung eines neuen Joint Ventures mit Aeroconseil

■ „Bertrandt Aeroconseil GmbH“

- 50%-Beteiligung
- Standort Hamburg
- Start: 1. Oktober 2008



■ Absicherung Tier 1-Status bei EADS/Airbus

- Transnationale Projekte
- Gesamte Entwicklungsprozesskette

Ausbau der Marktposition – durch Diversifizierung mit Bertrandt Services

- **Qualitativ hochwertige Personaldienstleistungen** außerhalb der Mobilitätsindustrien
 - **15 Vertriebsbüros** deutschlandweit
 - **Über 100 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter**



- **Wichtige Branchen**
 - Anlagen- und Maschinenbau
 - Medizintechnik
 - Elektrotechnik
 - Energiesektor

Maßnahmen zum Kosten- und Kapazitätsmanagement – Controlling

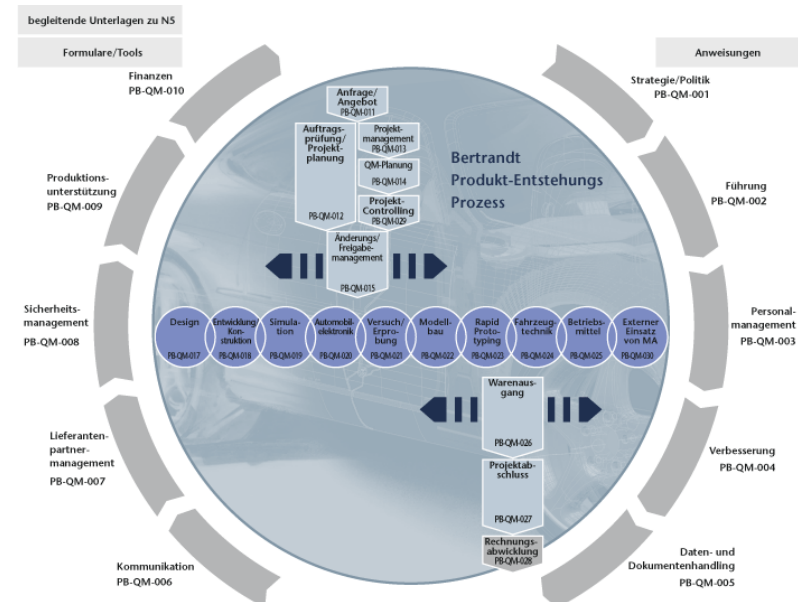
- **Betrachtung Kostenstrukturen**
 - Kostenartenanalyse
 - Best-Practice
- Kontinuierliche **Effizienzsteigerungsprogramme** in allen Bereichen



Maßnahmen zum Kosten- und Kapazitätsmanagement – Prozesse

- **Prozesse auf Kunden individualisiert und optimiert**

- **Beschleunigung der Entwicklungsarbeit bei gleichbleibend hoher Qualität**
 - Projektmanagement-Prozesse
 - CAx-Methodikentwicklung
 - Standards



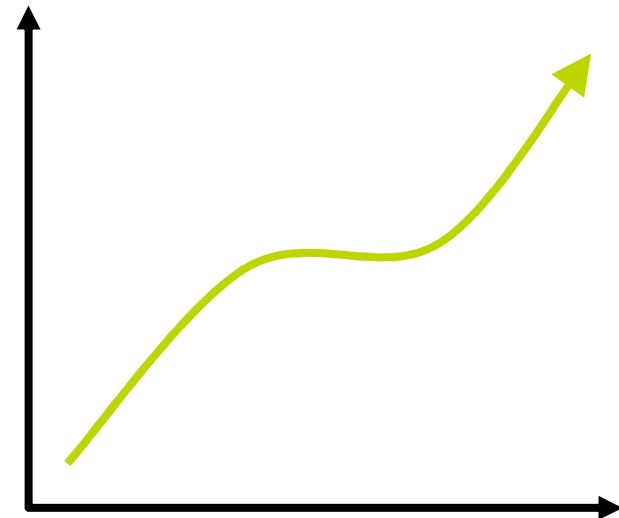
1) Rahmenbedingungen

2) Finanzkennzahlen 2007/2008

3) Personalpolitik

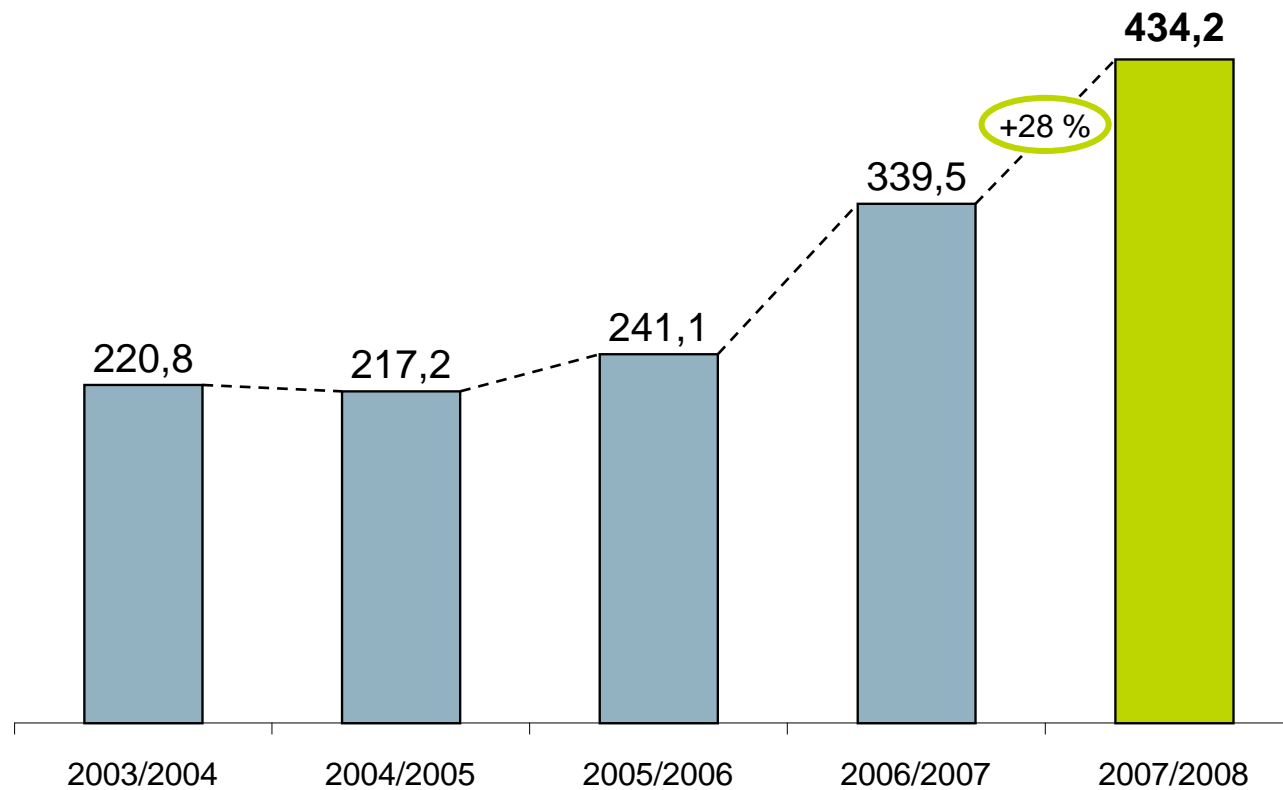
Erneute Umsatz- und Ergebnissteigerung basiert auf drei wesentlichen Erfolgsfaktoren

- **Höhere Projektvolumina**
- **Stetige Optimierung der Kapazitätsauslastung**
- **Gezieltes Kosten- und Effizienzmanagement**



Entwicklung Umsatzerlöse*

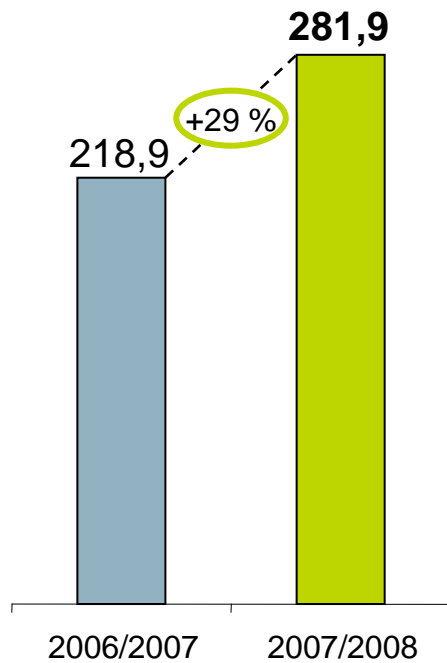
In Mio. Euro



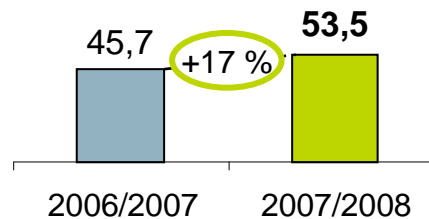
*Finanzkennzahlen beziehen sich auf den Konzern

Entwicklung Aufwand

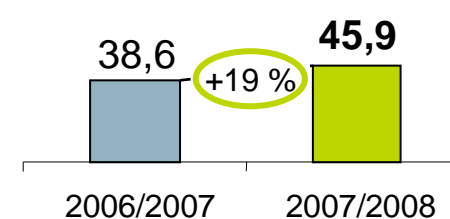
Personalaufwand*
In Mio. Euro



sonstige betriebliche
Aufwendungen*
In Mio. Euro



Materialaufwand*
In Mio. Euro



Aufwandsquoten*

64,4 %

64,9 %

13,5 %

12,3 %

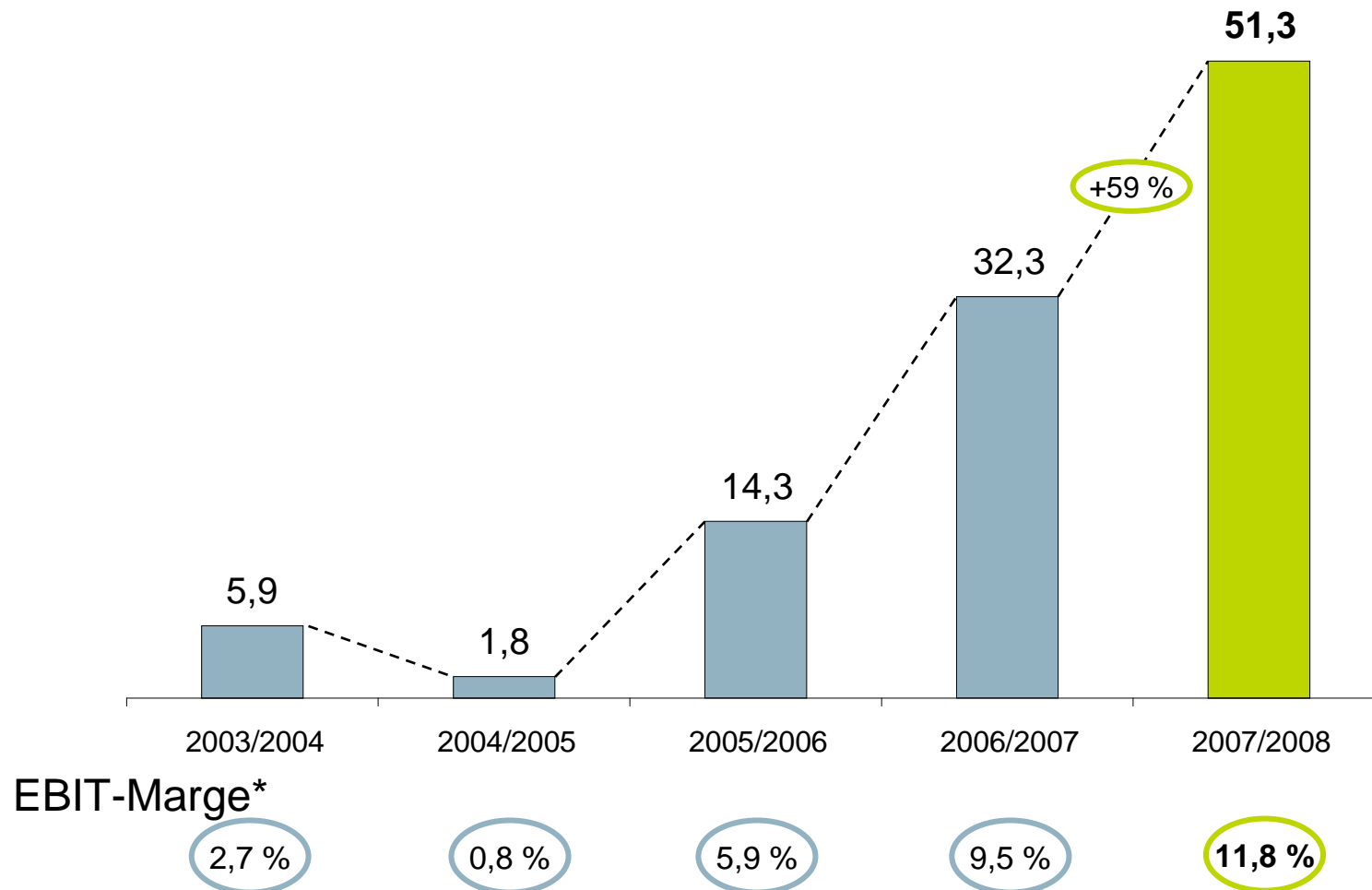
11,4 %

10,6 %

*Finanzkennzahlen beziehen sich auf den Konzern

Entwicklung EBIT*

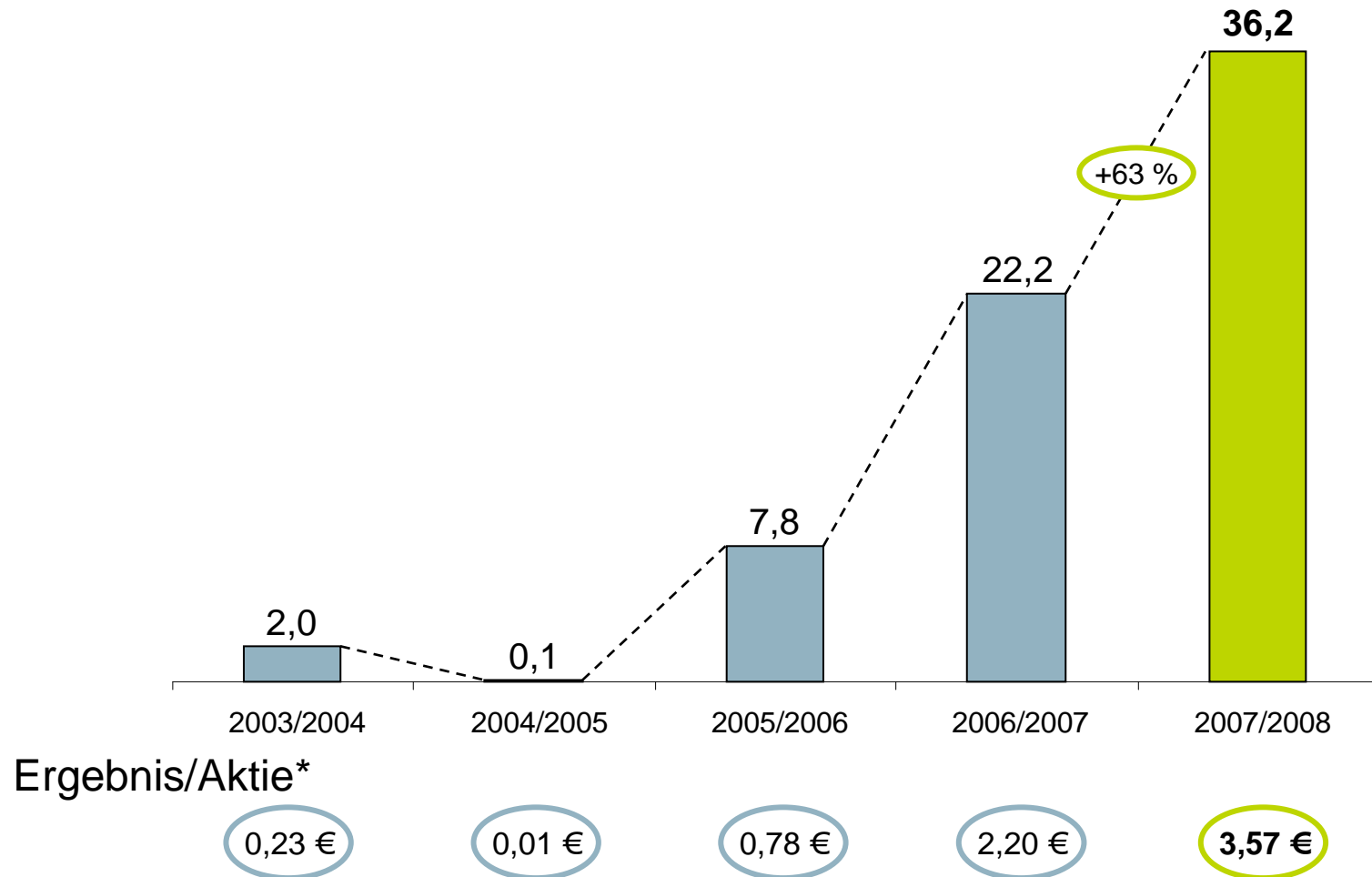
In Mio. Euro



*Finanzkennzahlen beziehen sich auf den Konzern

Entwicklung Ergebnis nach Ertragsteuern*

In Mio. Euro



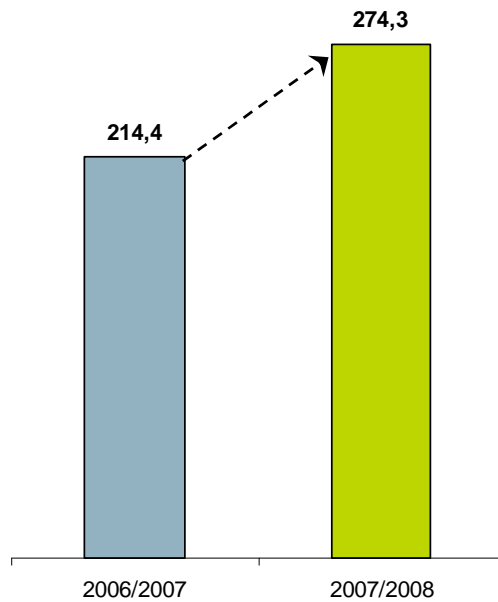
*Finanzkennzahlen beziehen sich auf den Konzern

Entwicklung in den Segmenten

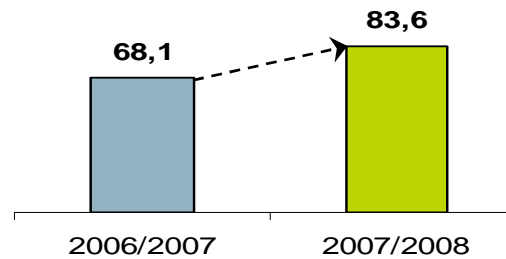
Segment-Umsatzerlöse*

In Mio. Euro

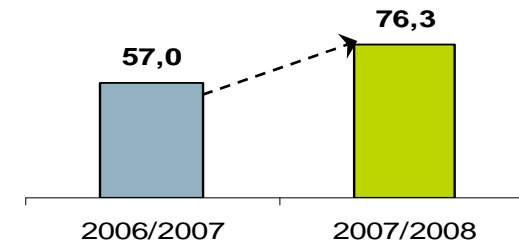
Digital Engineering



Physical Engineering



Elektrik/Elektronik



EBIT-Marge der Segmente*

9,8%

11,9%

8,3%

10,9%

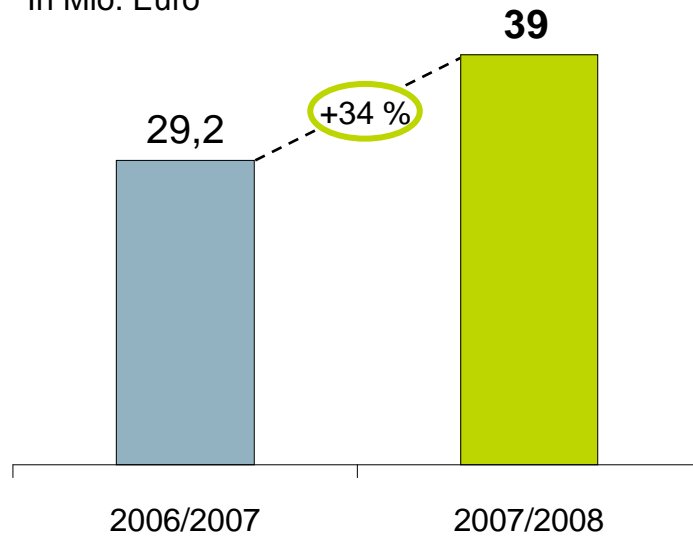
10,0%

12,5%

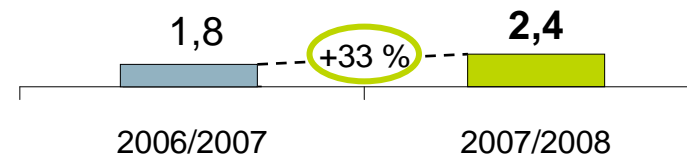
*Finanzkennzahlen beziehen sich auf den Konzern

Entwicklung Auslandsgeschäft

Umsatz
ausländische Niederlassungen
In Mio. Euro



EBIT
ausländische Niederlassungen
In Mio. Euro



Konzernanteil*

8,6 %

9,0 %

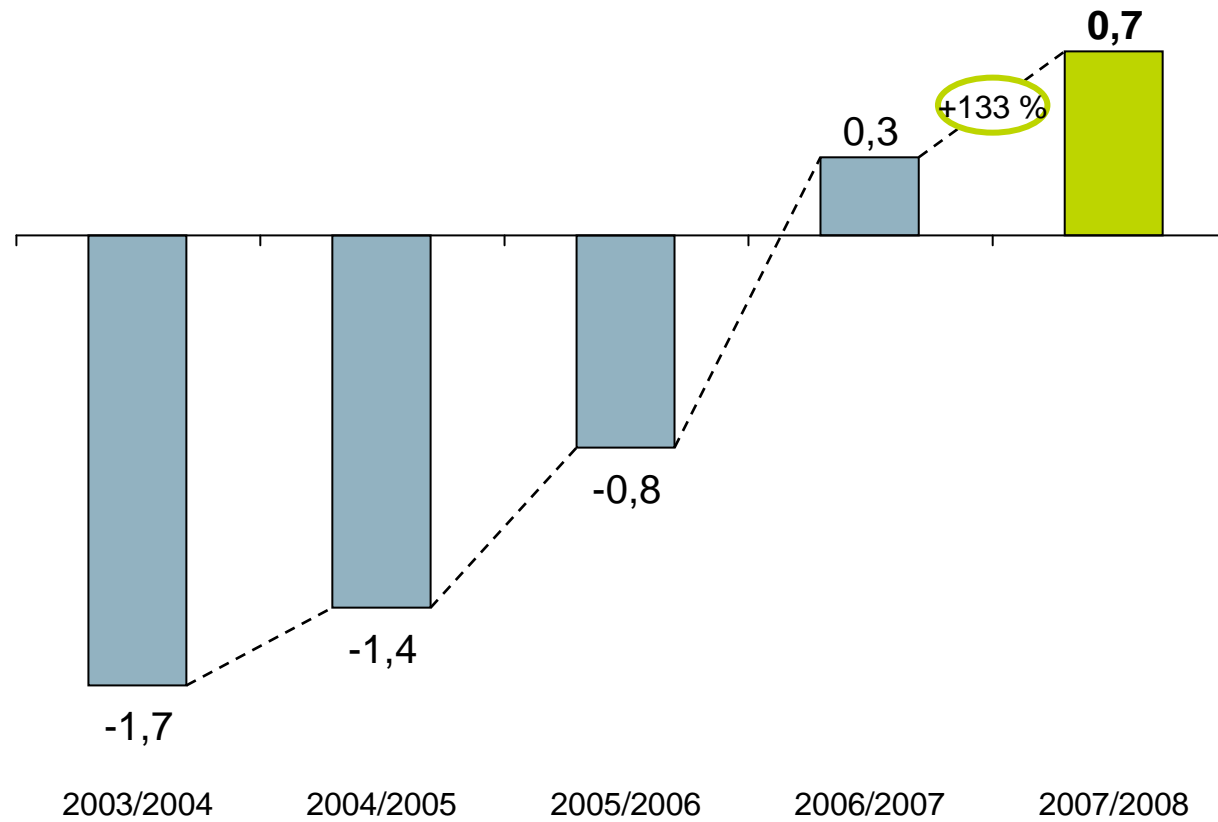
5,6 %

4,7 %

*Finanzkennzahlen beziehen sich auf den Konzern

Entwicklung Finanzergebnis*

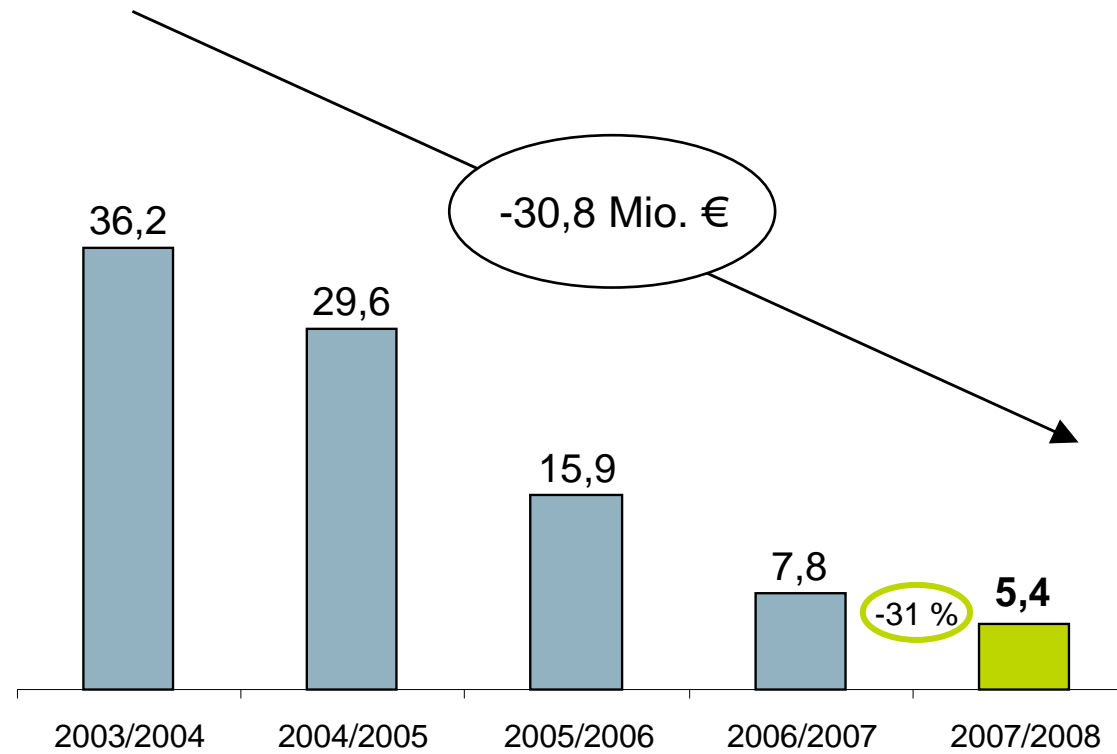
In Mio. Euro



*Finanzkennzahlen beziehen sich auf den Konzern

Entwicklung Finanzschulden*

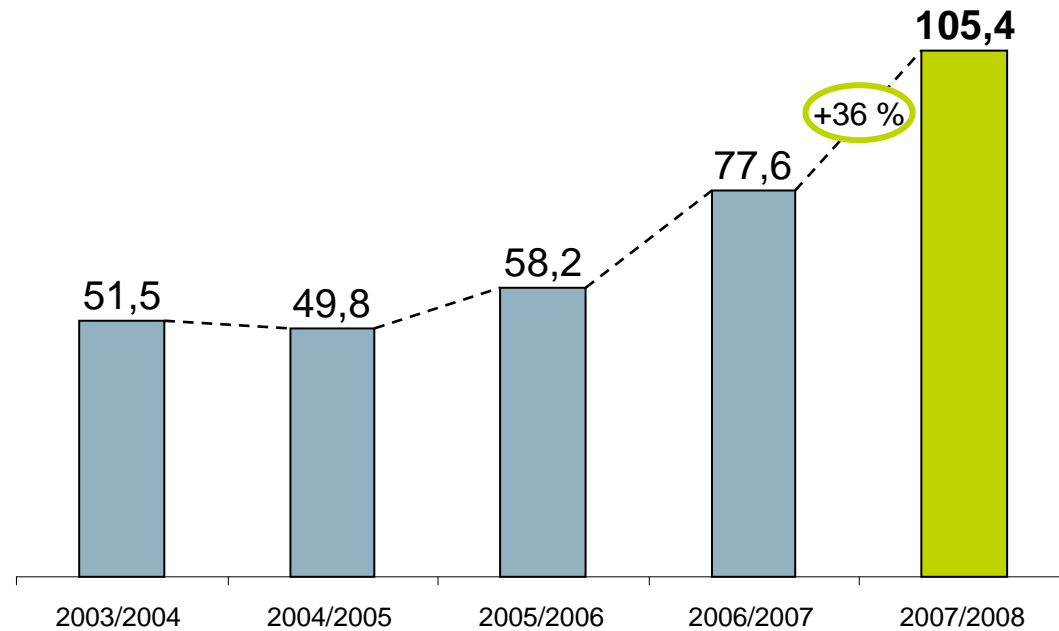
In Mio. Euro



*Finanzkennzahlen beziehen sich auf den Konzern

Entwicklung Eigenkapital*

In Mio. Euro



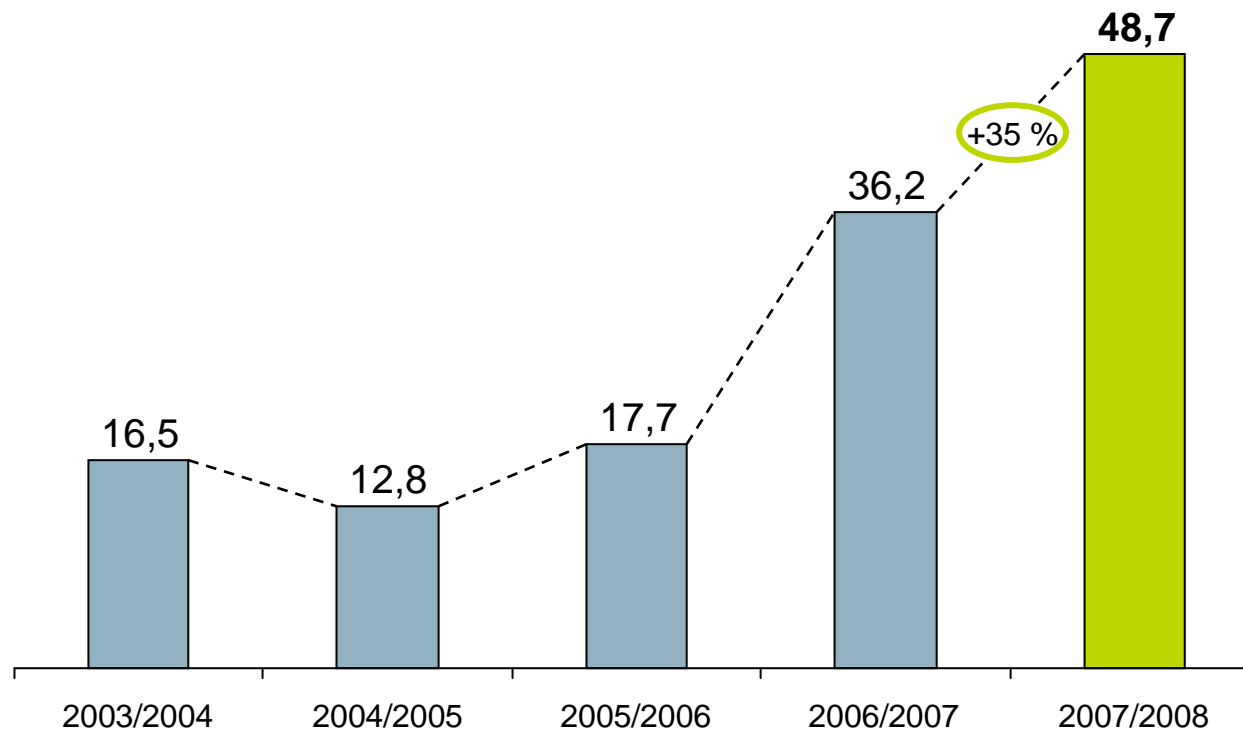
Eigenkapitalquote*



*Finanzkennzahlen beziehen sich auf den Konzern

Entwicklung Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit*

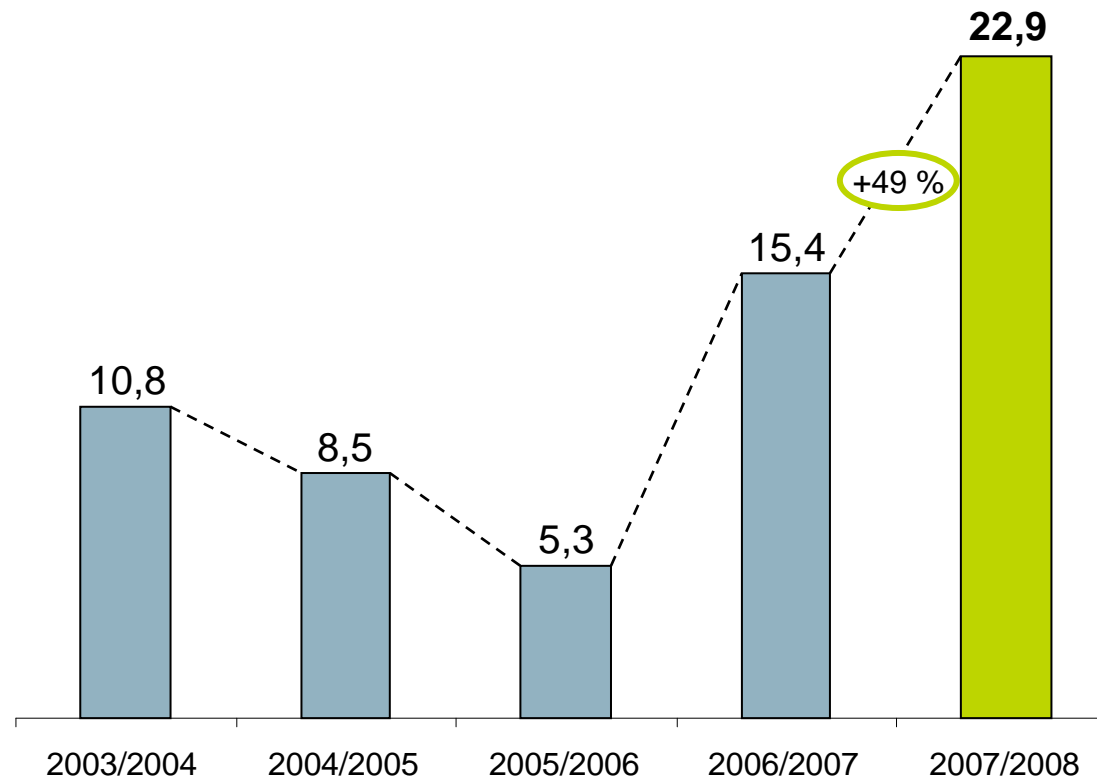
In Mio. Euro



*Finanzkennzahlen beziehen sich auf den Konzern

Entwicklung Investitionen*

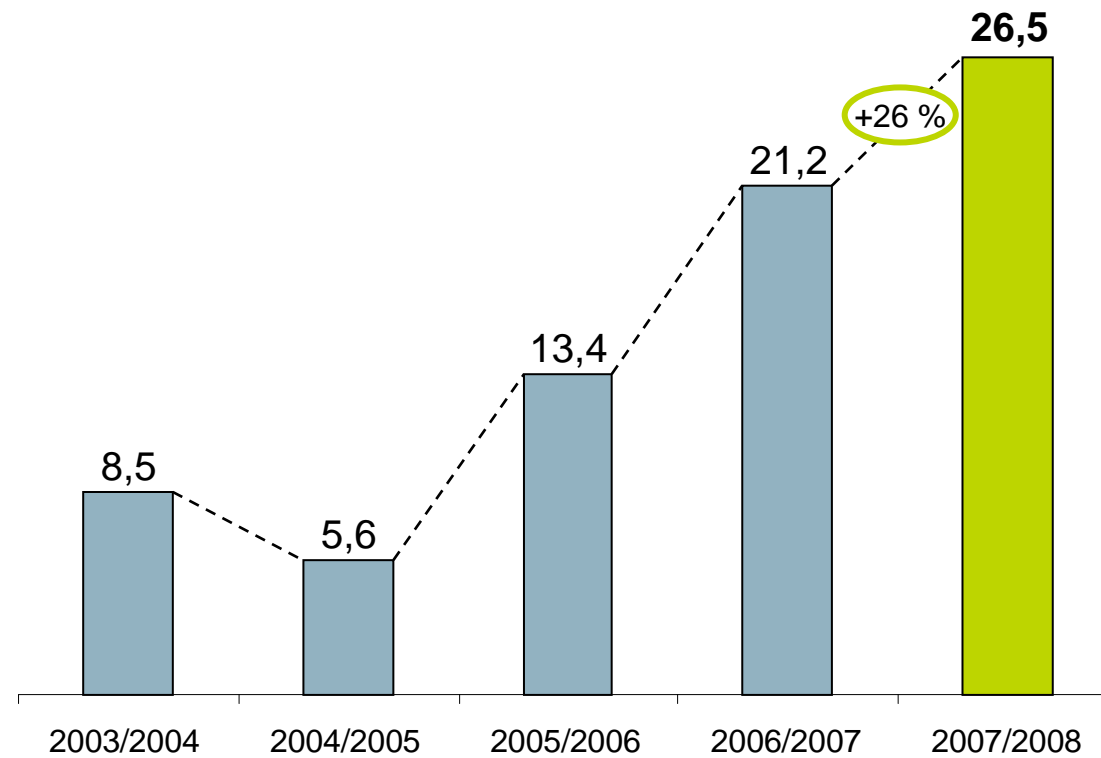
In Mio. Euro



*Finanzkennzahlen beziehen sich auf den Konzern

Entwicklung Free Cashflow*

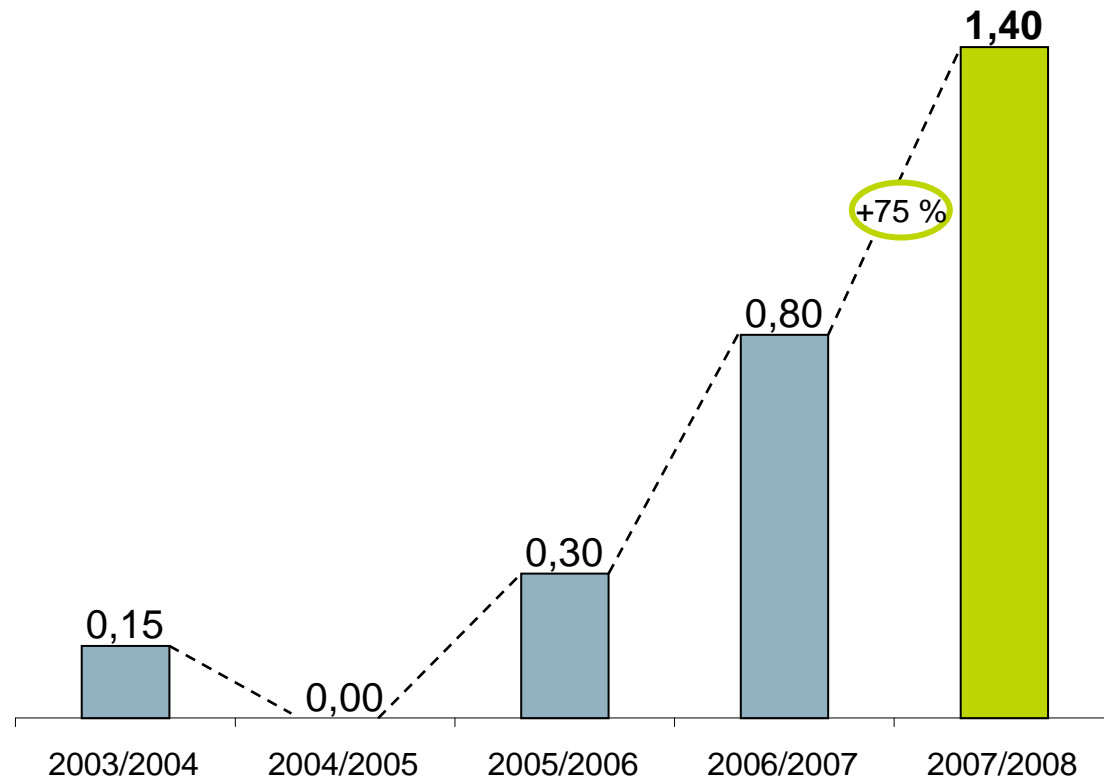
In Mio. Euro



*Finanzkennzahlen beziehen sich auf den Konzern

Entwicklung Dividende

In Euro



Ergebnisse bestätigen Unternehmensstrategie

- Positive Ergebnisse durch
 - **dezentrale Organisationsstruktur**
 - **zielgerichtete Marktbearbeitung**
 - **qualitativ hochwertige Dienstleistungen**

- **Ausdrücklicher Dank** gilt unseren **engagierten Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern**

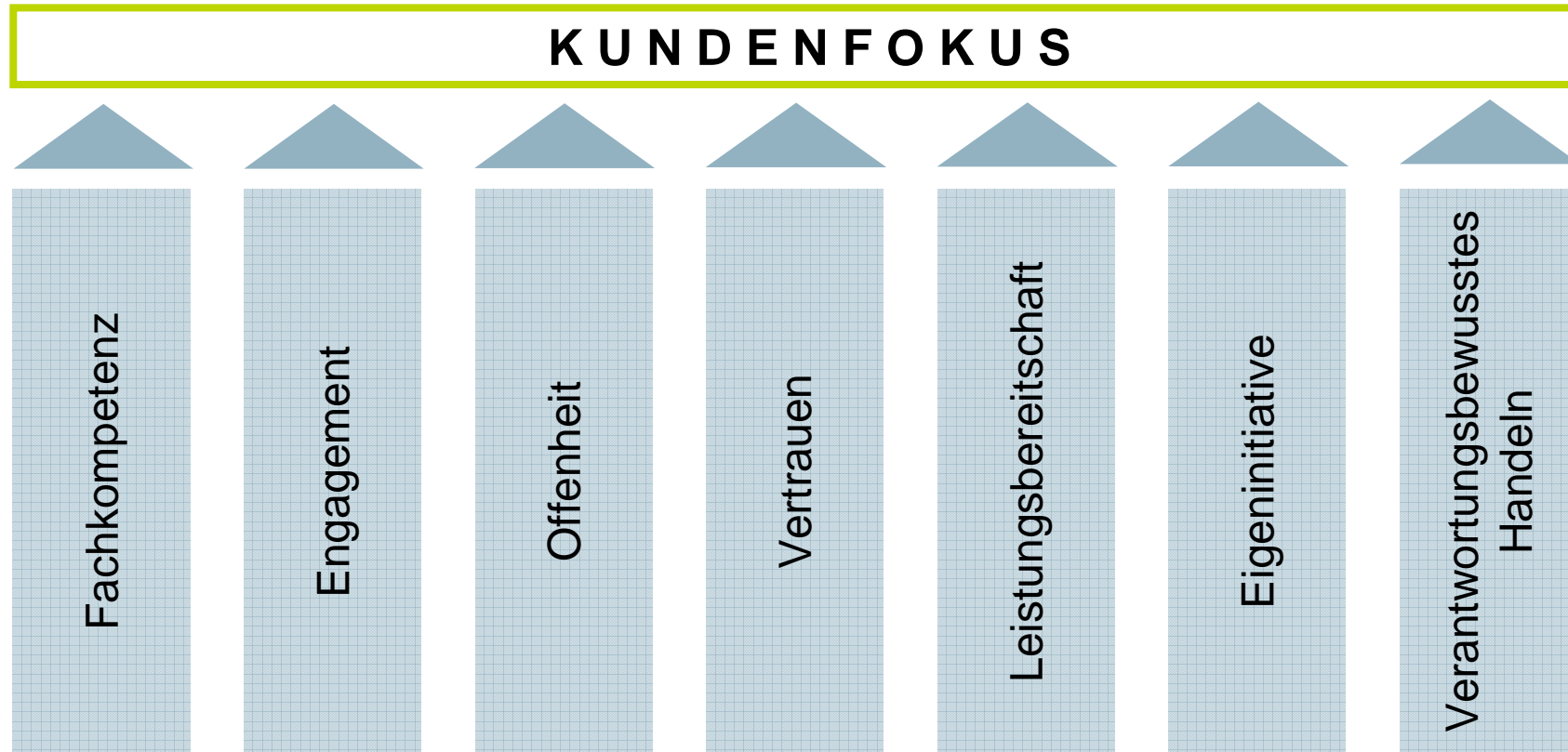


1) Rahmenbedingungen

2) Finanzkennzahlen 2007/2008

3) Personalpolitik

Über 6.000 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter stehen beim Kunden für das Unternehmen Bertrandt



Erfolgreiche Rekrutierung bildet Wachstumsbasis

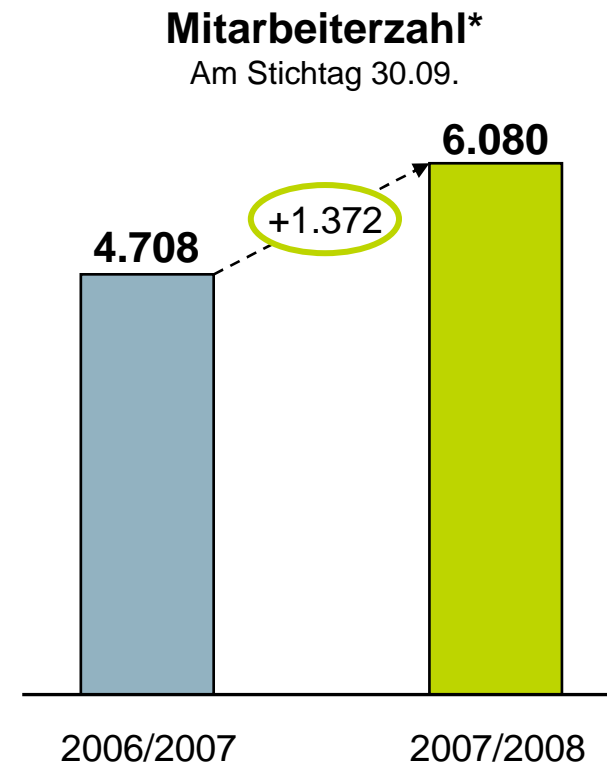
■ Herausforderung:

Mangel an Ingenieuren

■ Gezieltes Personalmarketing

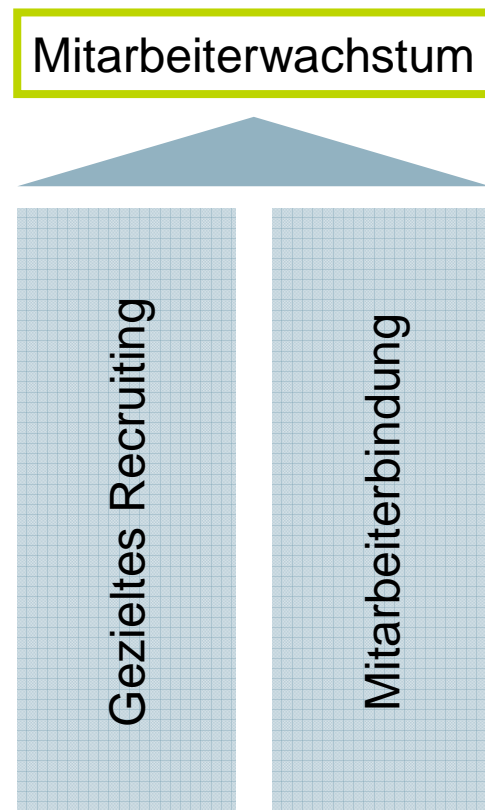
■ Auswahlkriterien

- Prozesseffizienz
- Qualitätssicherung
- Menschlichkeit



Gutes Umfeld unterstützt die Mitarbeiterbindung

- Interessante, fordernde Tätigkeiten
- Vielfältige Entwicklungsmöglichkeiten
- Förderung der individuellen Stärken
- Kontinuierliche Weiterbildungsmöglichkeit



Lebenslanges Lernen

■ Weiterbildungsangebot

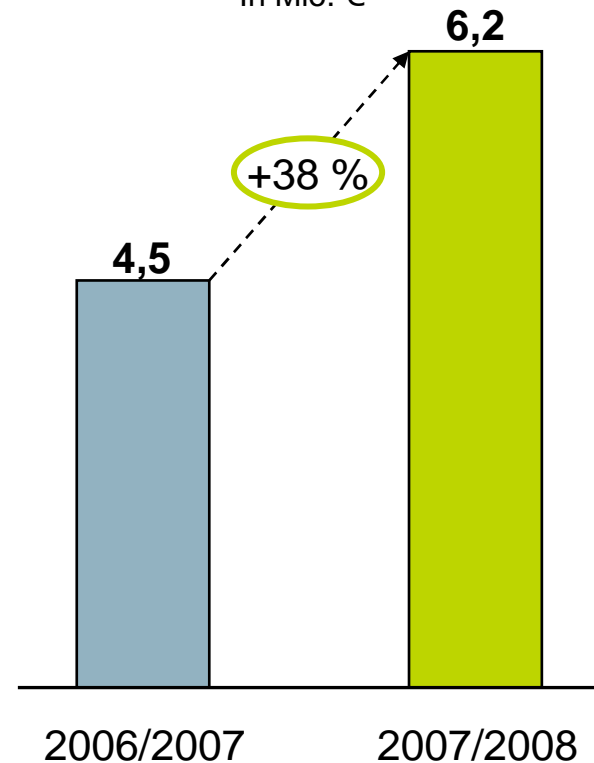
- Technische Trainings
- Führungskräfte-Programme
- Projektmanagement-Lehrgänge

■ Führungskräfte-Programme

- Maßgeschneidert und modular aufgebaut für
 - potenzielle,
 - neu ernannte,
 - langjährige Führungskräfte

Investitionen in Weiterbildung*

In Mio. €



Viel versprechende Entwicklung beim Ausbildungsgang zum Technischen Produktdesigner

- Ziel: CAD-Arbeitsplätze in Deutschland halten
- Einführung vor zwei Jahren
- Bereits **68 Auszubildende** bzw. **52 %** der Gesamtauszubildendenzahl
- Maßnahme gegen **Kostendruck** und **Fachkräftemangel**

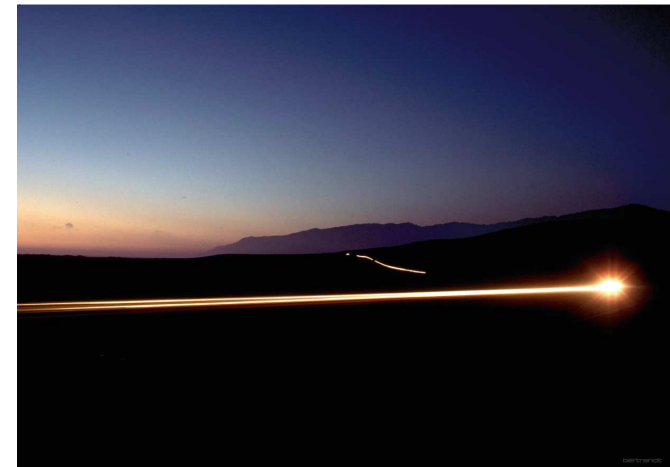


**Als kompetenter und lösungsorientierter Dienstleister
mit einer stabilen finanziellen Basis
sind wir für unsere Kunden ein berechenbarer Partner.**

**Wir unterstützen unsere Kunden,
ihre Produkte in höchstmöglicher Qualität
zur Marktreife zu bringen**

Bertrandt ist in einem komplexen Marktumfeld gut positioniert

- **Auswirkungen** der jüngst gemeldeten **Produktionsanpassungen** auf die **Zukunftsinvestitionen** der Automobilbranche und auf geplante Projekte sind aktuell nicht seriös einschätzbar
- **Markttreiber nach wie vor intakt**
 - Steigende Modellvielfalt
 - Technologischer Wandel
- **Perspektiven für weiteres Wachstum in 2008/2009 bei**
 - anhaltend hohen Ausgaben für Forschung und Entwicklung
 - Konjunkturstabilisierung



Termine im Geschäftsjahr 2008/2009 im Überblick

- 16.02.2009** **1. Quartalsbericht 2008/2009**

- 18.02.2009** **Hauptversammlung in Sindelfingen**

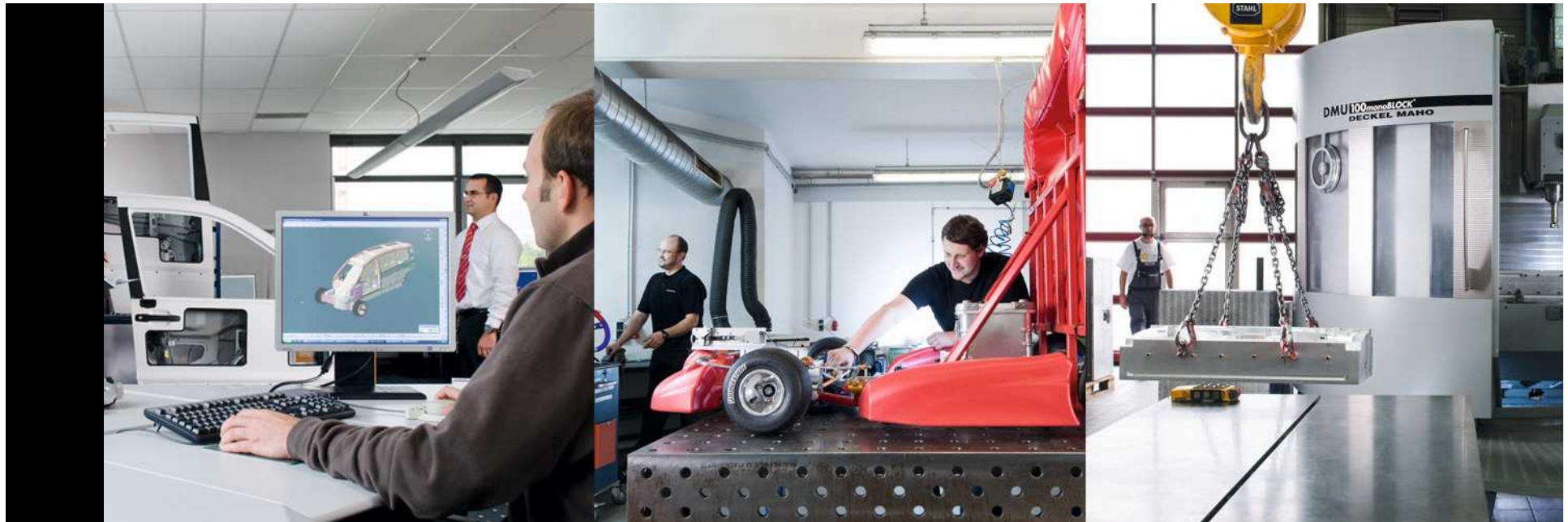
- 13.05.2009** **4. Capital Market Day in Ehningen**
u.a. Präsentation der Halbjahreszahlen 2008/2009

- 19.08.2009** **9-Monatsbericht 2008/2009**

- 10.12.2009** **Bilanzpresse-/Analystenkonferenz**
Geschäftsbericht 2008/2009

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Wir freuen uns auf Ihre Fragen



-
- Diese Präsentation enthält unter anderem gewisse vorausschauende Aussagen über zukünftige Entwicklungen, die auf aktuellen Einschätzungen des Managements beruhen. Solche Aussagen sind gewissen Risiken und Unsicherheiten unterworfen. Sollten einer dieser Unsicherheitsfaktoren oder andere Unwägbarkeiten eintreten oder sich die den Aussagen zugrunde liegenden Annahmen als unrichtig erweisen, könnten die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den in diesen Aussagen genannten oder implizit zum Ausdruck gebrachten Ergebnissen abweichen. Wir haben weder die Absicht noch übernehmen wir eine Verpflichtung, vorausschauende Aussagen laufend zu aktualisieren, da diese ausschließlich von den Umständen am Tag ihrer Veröffentlichung ausgehen.
 - Soweit diese Präsentation auf Äußerungen Dritter, namentlich Analystenschätzungen in Bezug nimmt, macht sich die Gesellschaft diese weder zu eigen noch werden diese hierdurch in anderer Weise gewertet oder kommentiert noch wird insoweit der Anspruch auf Vollständigkeit erhoben.