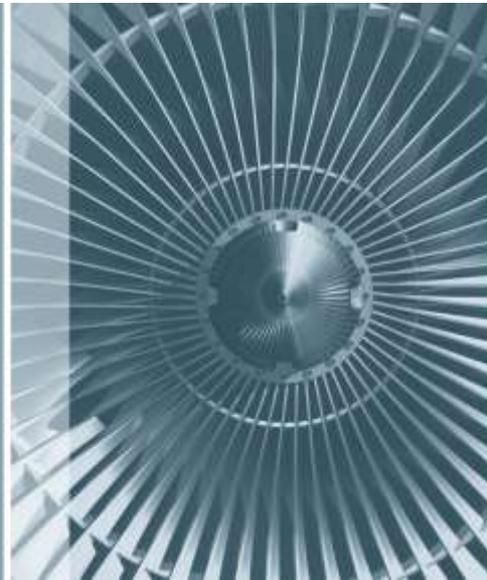
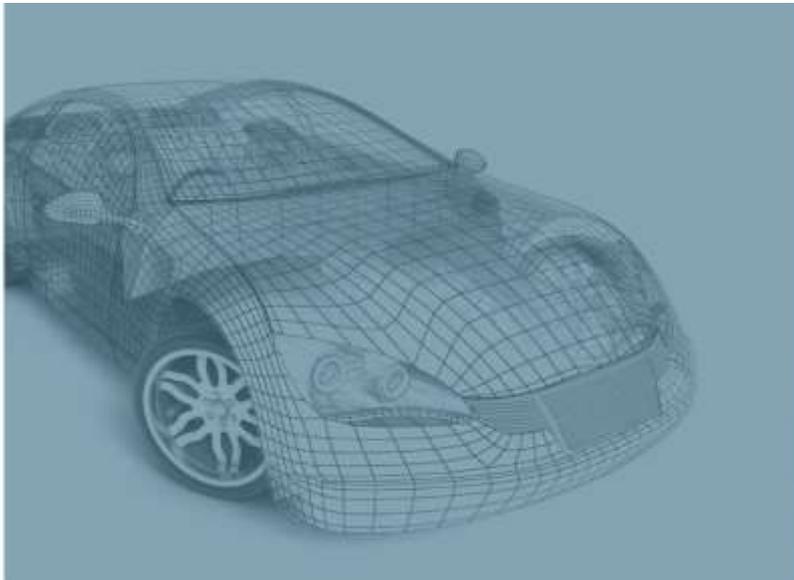


Analystenkonferenz der Bertrandt AG
Dietmar Bichler, Vorsitzender des Vorstands

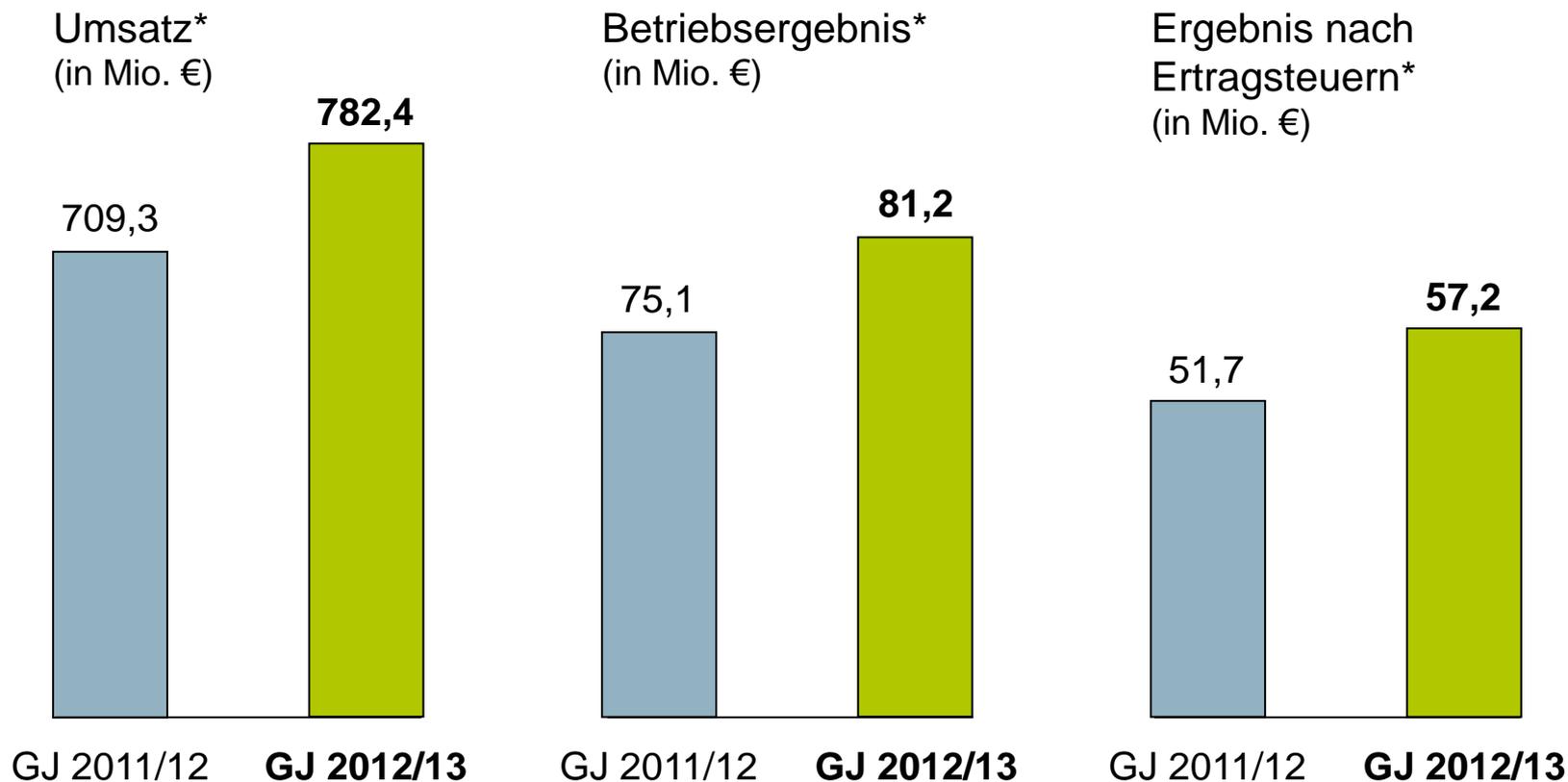
Frankfurt, 12. Dezember 2013



**Werte schaffen.
Wachstum sichern.**

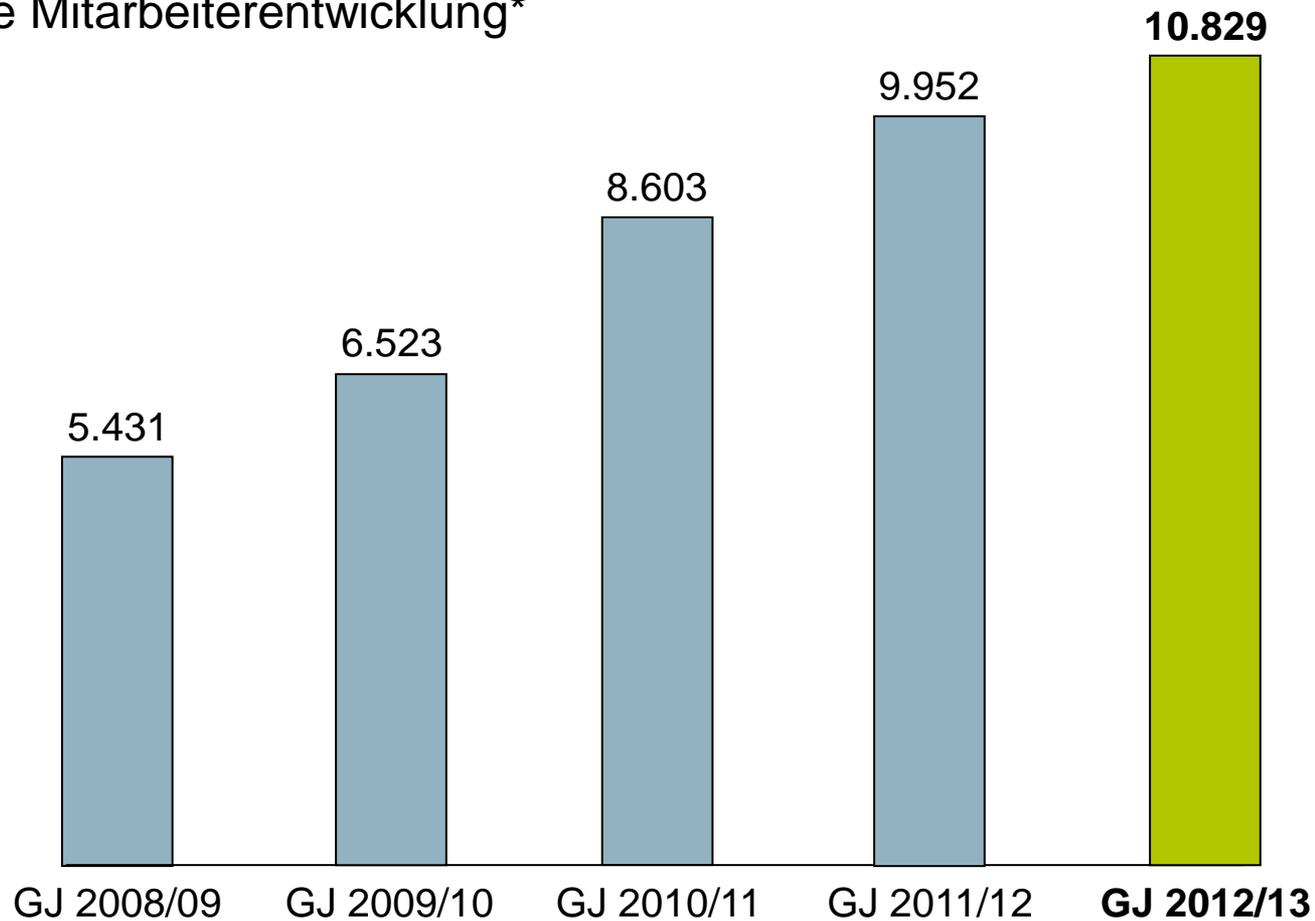


Bertrandt mit erfolgreichem Geschäftsjahr 2012/2013



*Kennzahlen beziehen sich auf den Konzern

Positive Mitarbeiterentwicklung*



*Kennzahlen beziehen sich auf den Konzern

Agenda

1. Rahmenbedingungen

2. Kennzahlen Geschäftsjahr 2012/2013

3. Ausblick

Rahmenbedingungen – Konjunktur

Anspruchsvolle Rahmenbedingungen im Geschäftsjahr 2012/2013

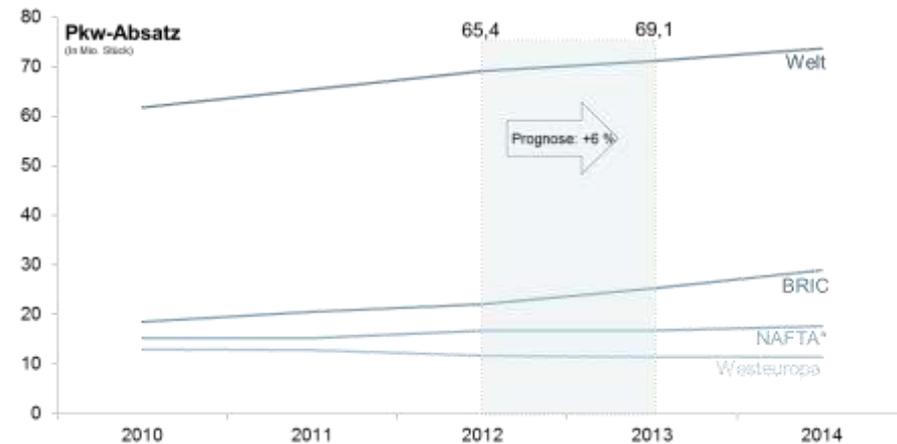
- Ende 2012 durch andauernde Schulden- und Vertrauenskrise im Euroraum noch eingetrübt
- Im ersten Halbjahr 2013 trug anhaltend expansive Geldpolitik der Zentralbanken zur Belebung der Weltkonjunktur bei
- Deutsche Wirtschaft durch hohe Exportorientierung von dieser Entwicklung beeinflusst



Rahmenbedingungen – Automobilindustrie

Kernbranche mit positiver Entwicklung im Berichtszeitraum

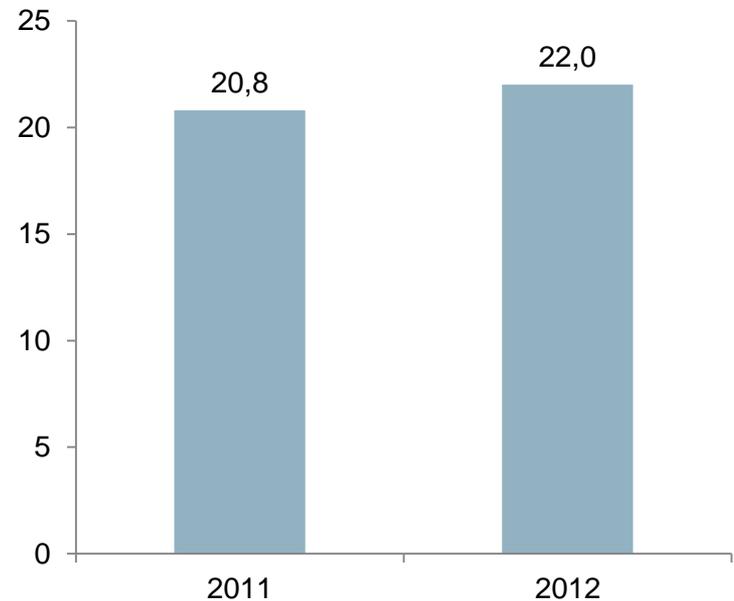
- 2012 war ein gutes Jahr für die Automobilindustrie
 - Weltweiter Pkw-Absatz mit 69,1 Mio. Einheiten auf neuem Rekordniveau
 - Globale Produktion deutscher OEM mit 13,6 Mio. Fahrzeugen erneut auf Höchststand
 - Deutsche Automobilindustrie mit einem Rekordumsatz von rund 357 Mrd. € weltweit
- 2013 mit anhaltend positiver Entwicklung
 - Deutsche Automobilhersteller profitierten wie schon 2012 besonders von der Nachfrage aus den Schwellenländern und den USA



Intakte Markttreiber

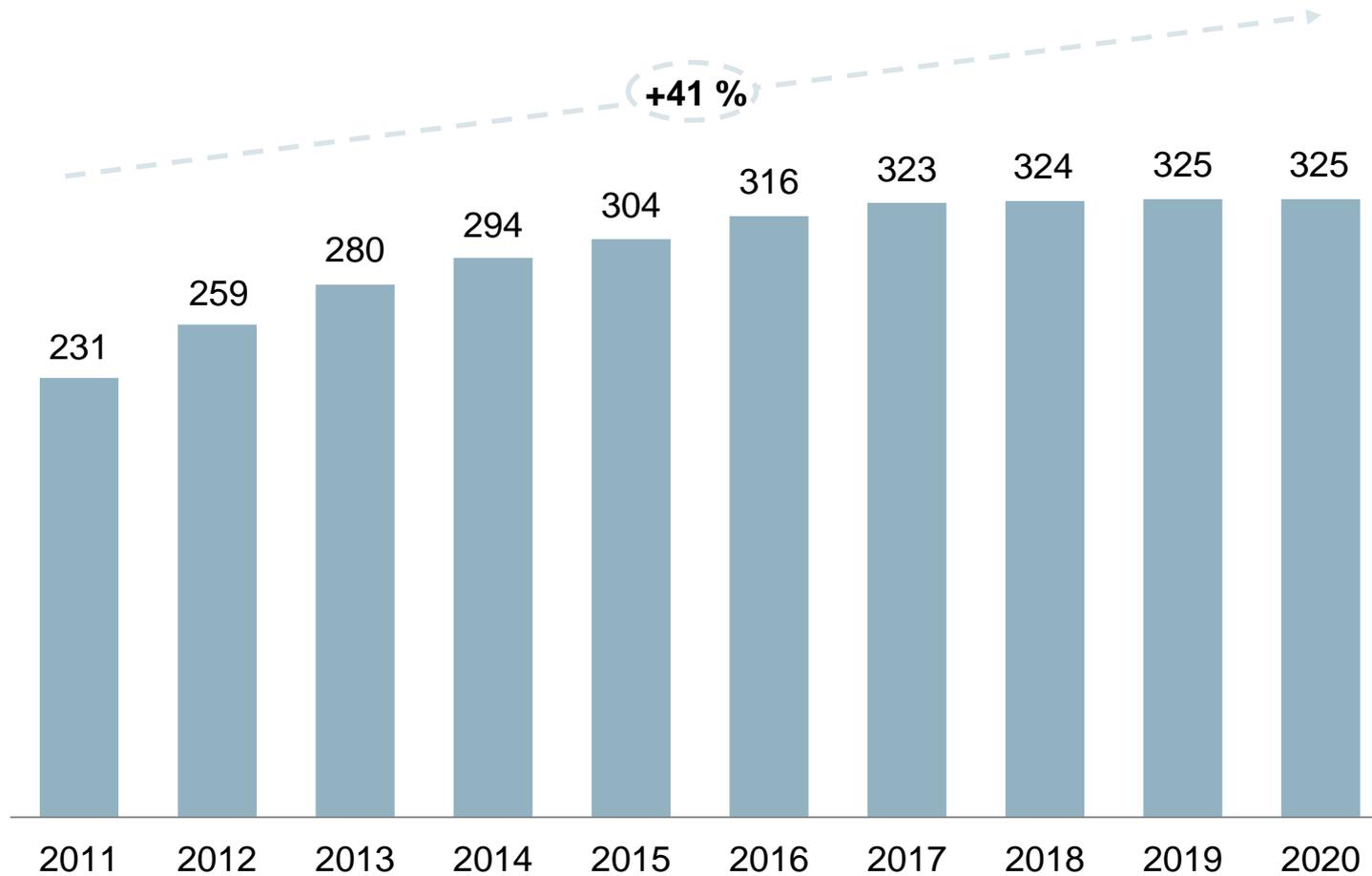
- **Technologieviefalt erfordert flexible Entwicklungskapazitäten**
 - Modelldiversifikation
 - Umweltfreundliche Mobilität
 - Sicherheit
 - Komfort
 - Vernetzung

Ausgaben der deutschen Automobilindustrie für Forschung und Entwicklung (in Mrd. €)



Quelle: VDA

Hohe Modellvielfalt – positiver Trend setzt sich fort



Quelle: Interne Berechnungen für ausgewählte OEM ohne Facelifts und Sondervarianten

Innovationstreiber „Vernetzung“

- Vernetzung neben Elektromobilität zentraler Schwerpunkt der IAA 2013
 - Infotainment und Multimedia
 - Fahrerassistenzsysteme
 - Echtzeit-Informationssysteme
 - Autonomes Fahren
- Ziel: Sicherheit, Komfort und Kostenreduktion
- Erschließung des Potenzials durch „b.on“



Rahmenbedingungen – Luftfahrtindustrie

Luftfahrtindustrie mit erfreulicher Entwicklung

- Umsatz steigt auf 28,4 Mrd. € (+10,3 %)
- F&E-Ausgaben bei 4,4 Mrd. €
(\triangleq 15,7 % des Umsatzes)
- Markttreiber
 - CO₂-Reduktion
 - Komfort
 - Vernetzung
 - Individualisierung
- Airbus rechnet mit Verdoppelung des zivilen Flugzeugbestands in den kommenden 20 Jahren
 - Marktwert entspricht derzeit über 3,1 Bill. €



Quelle: Bundesverband der Deutschen Luft- und Raumfahrtindustrie e. V.

Rahmenbedingungen – Technische Schlüsselbranchen

Ambivalente Situation in der übrigen Industrie

- Leichter Umsatzrückgang im Maschinen- und Anlagenbau
- Stabile Situation in Energie- und Elektronikbranche
- Erneute Umsatzsteigerung in der Medizintechnik
- Auch im GJ 2012/2013 flächiges Wachstum bei Bertrand Services
 - Neue Betriebsstätten Aachen, Hannover und Kaiserslautern



Bertrandt mit flächigem Wachstum im GJ 2012/2013

- **Starke Kundenorientierung**
 - Entwicklungsqualität
 - Zuverlässigkeit
 - Nachhaltigkeit

- **Permanente Prozessoptimierung**
 - Kapazitätssteuerung
 - Kostenmanagement
 - Effizienzprogramme

- **Auszeichnung**
 - Lünendonk-Business-to-Business-Service-Award 2013



Investitionen in Markttreiber

- Umweltfreundliche Mobilität
 - Elektronik-Kompetenz-Zentrum | Wolfsburg
 - Klimatests Lithium-Ionen-Batterien | München
- Komfort
 - Gesamt-Akustikkammer | Ehningen
 - Elektrodynamischer Shaker | Köln
- Sicherheit
 - Prüflabor „Fußgängerschutz-Sensorik“ | Ingolstadt
 - Prüffeld Betriebsfestigkeit | Ingolstadt
- Vernetzung
 - Software- und Elektronikentwicklung | Regensburg



Agenda

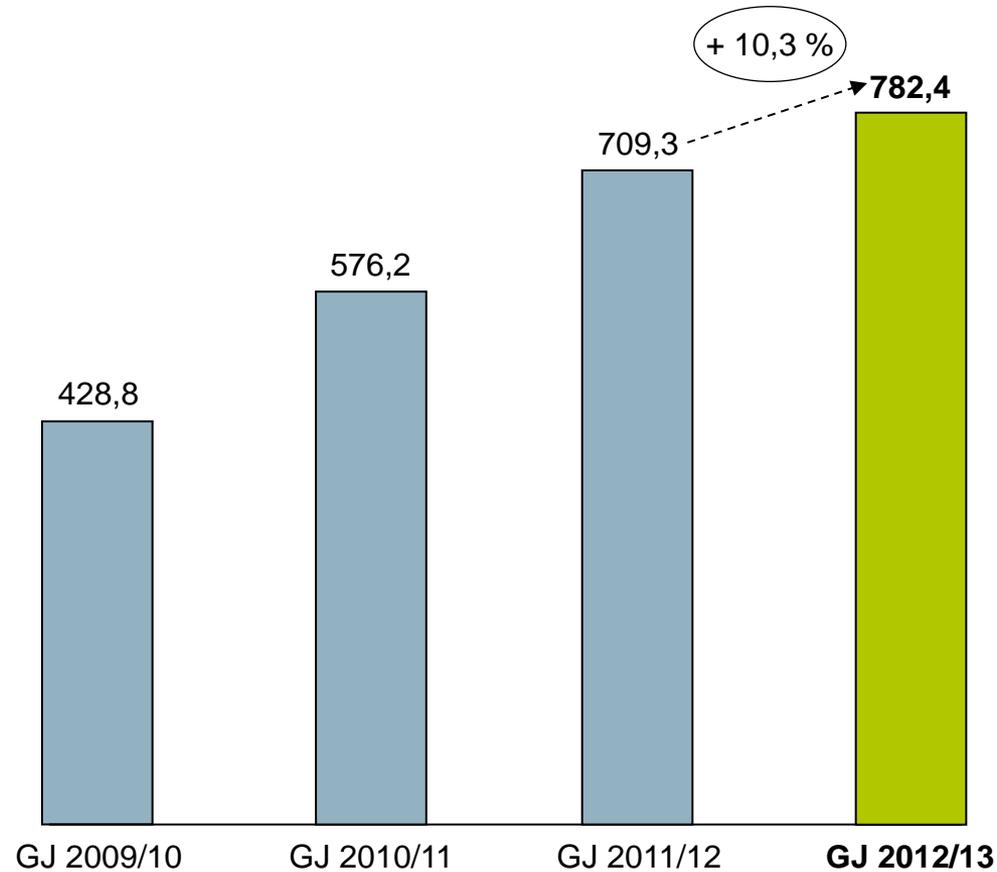
1. Rahmenbedingungen

2. Kennzahlen Geschäftsjahr 2012/2013

3. Ausblick

Entwicklung Umsatzerlöse*

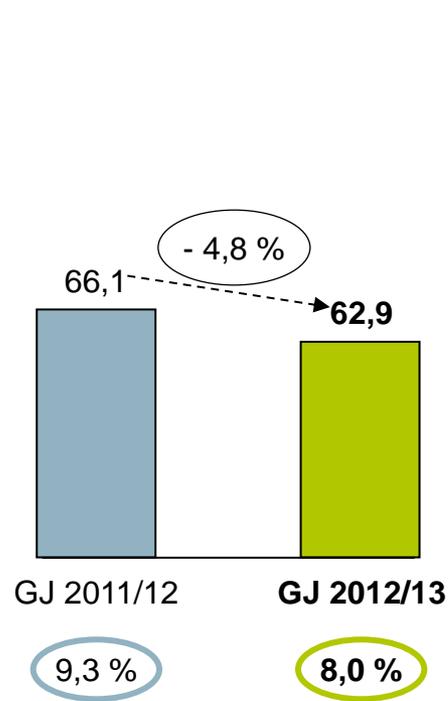
(in Mio. €)



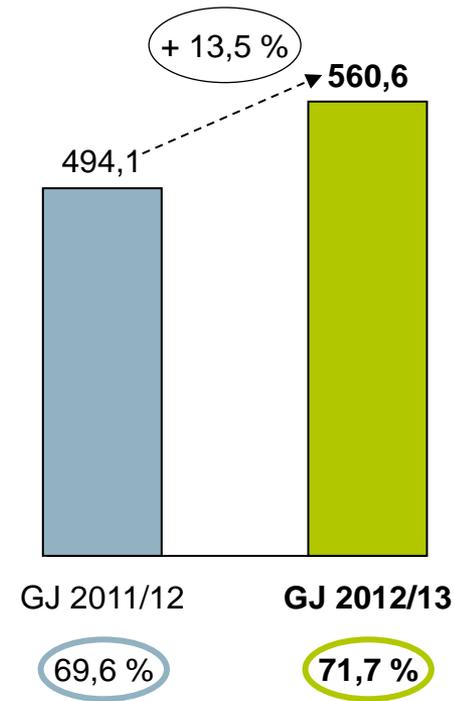
*Kennzahlen beziehen sich auf den Konzern

Entwicklung Aufwand

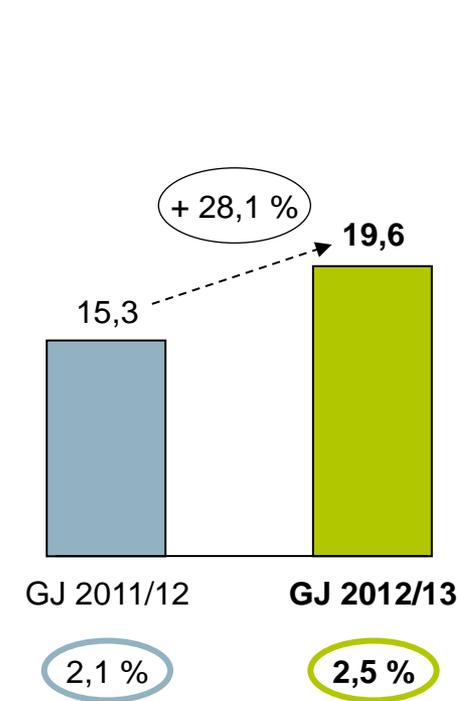
Materialaufwand*
(in Mio. €)



Personalaufwand*
(in Mio. €)



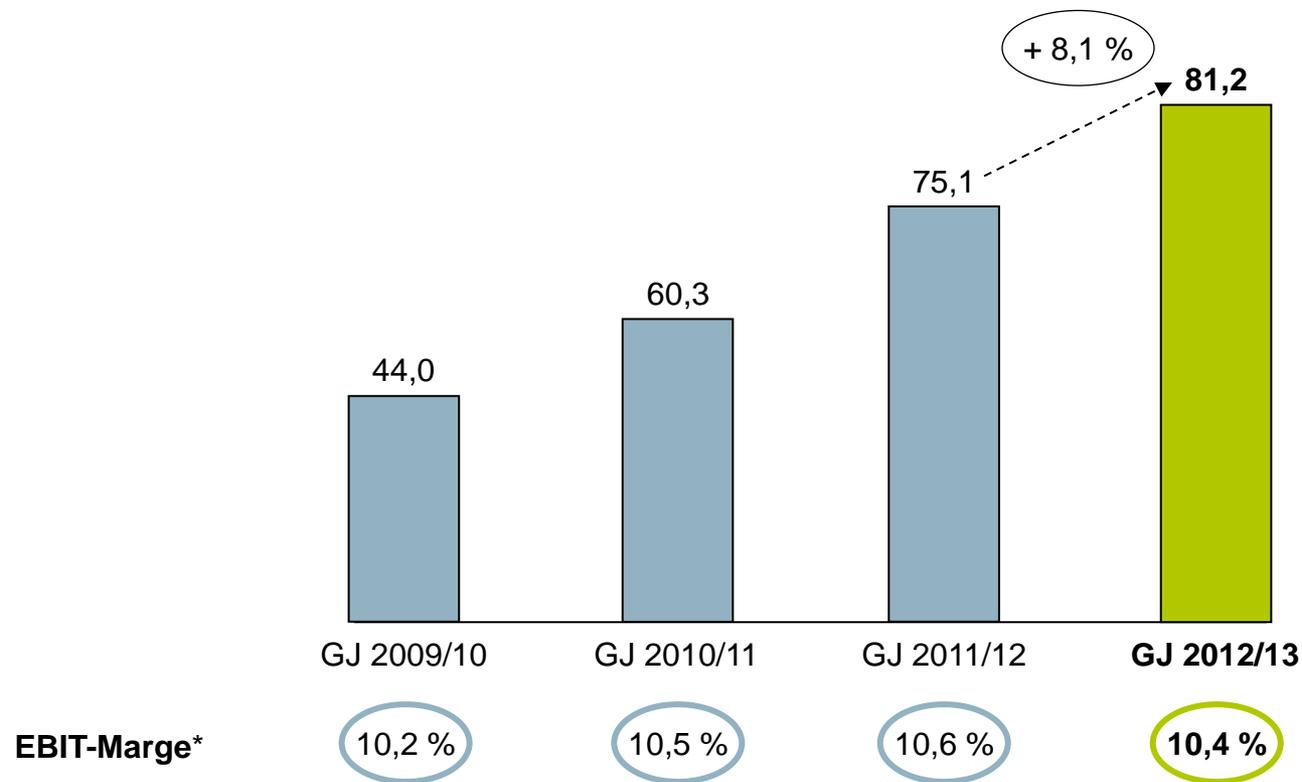
Abschreibungen*
(in Mio. €)



*Kennzahlen beziehen sich auf den Konzern

Entwicklung EBIT*

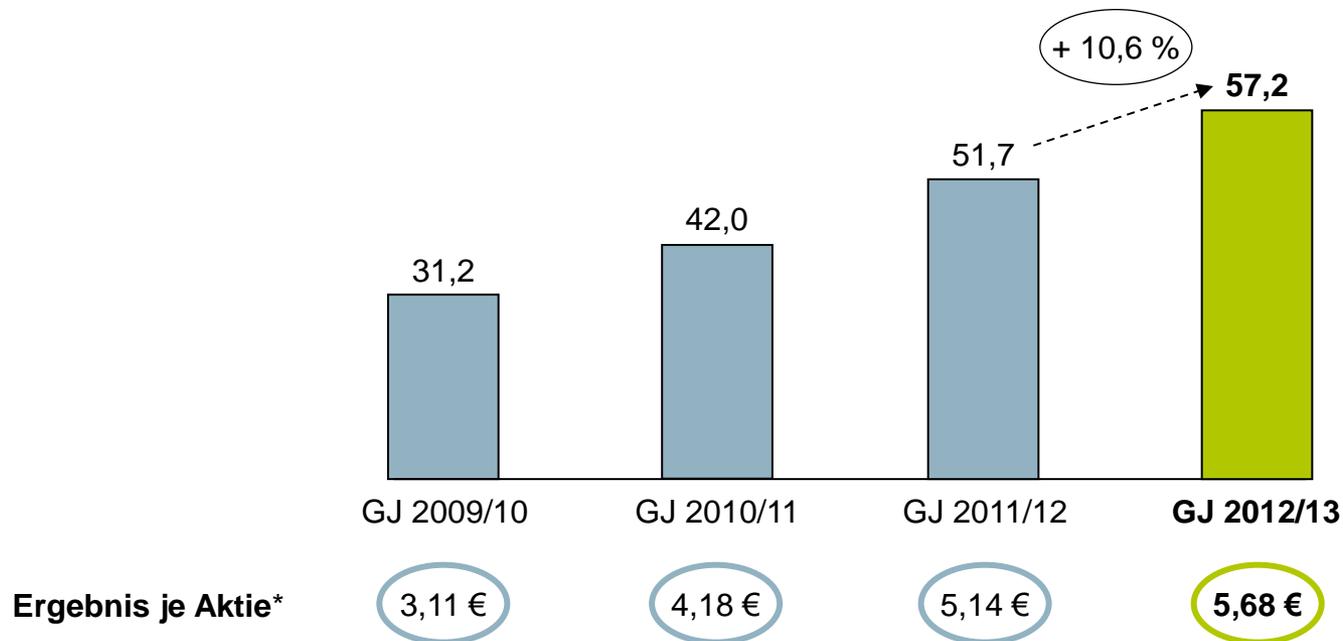
(in Mio. €)



*Kennzahlen beziehen sich auf den Konzern

Entwicklung Ergebnis nach Ertragsteuern*

(in Mio. €)



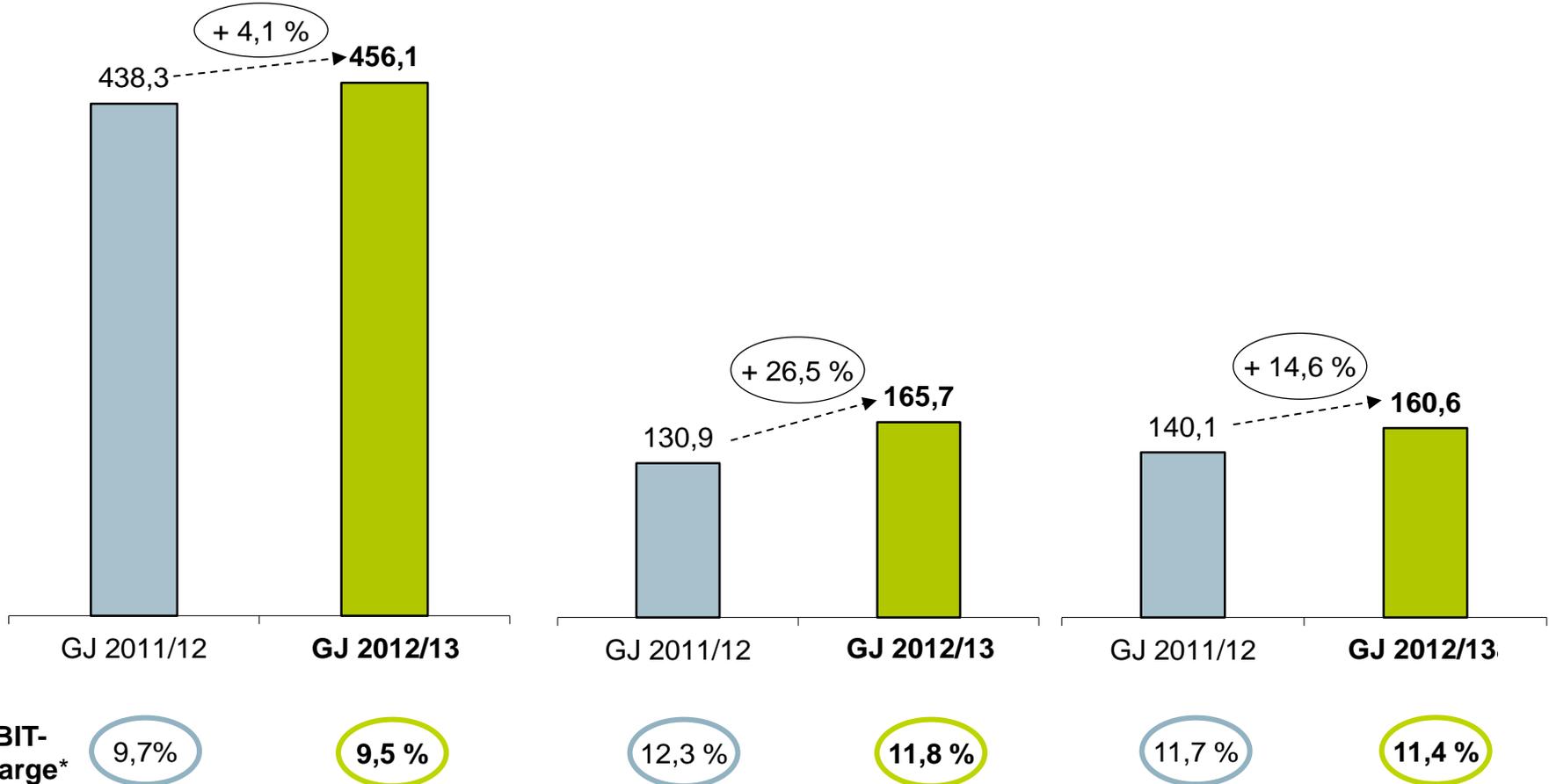
*Kennzahlen beziehen sich auf den Konzern

Entwicklung Umsatzerlöse in den Segmenten*

Digital Engineering
(in Mio. €)

Physical Engineering
(in Mio. €)

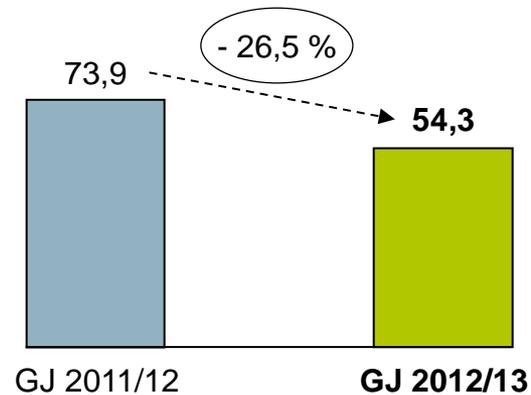
Elektrik/Elektronik
(in Mio. €)



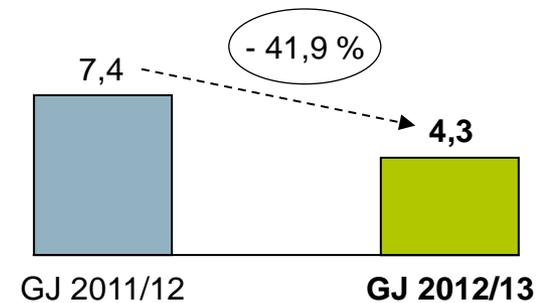
*Kennzahlen beziehen sich auf den Konzern

Entwicklung Auslandsgeschäft

Umsatz
ausländische Niederlassungen
(in Mio. €)



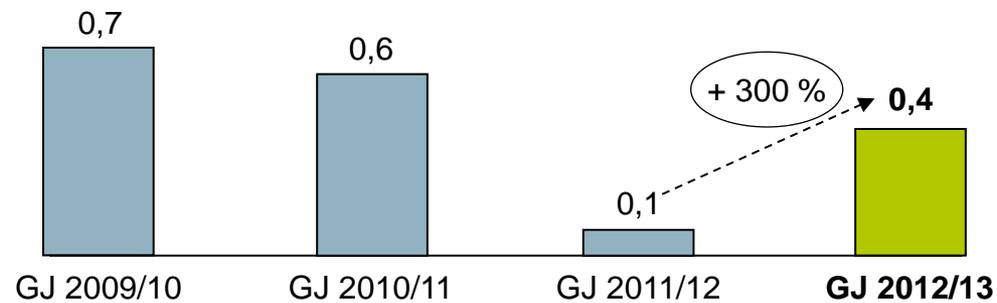
EBIT
ausländische Niederlassungen
(in Mio. €)



*Kennzahlen beziehen sich auf den Konzern

Entwicklung Finanzergebnis*

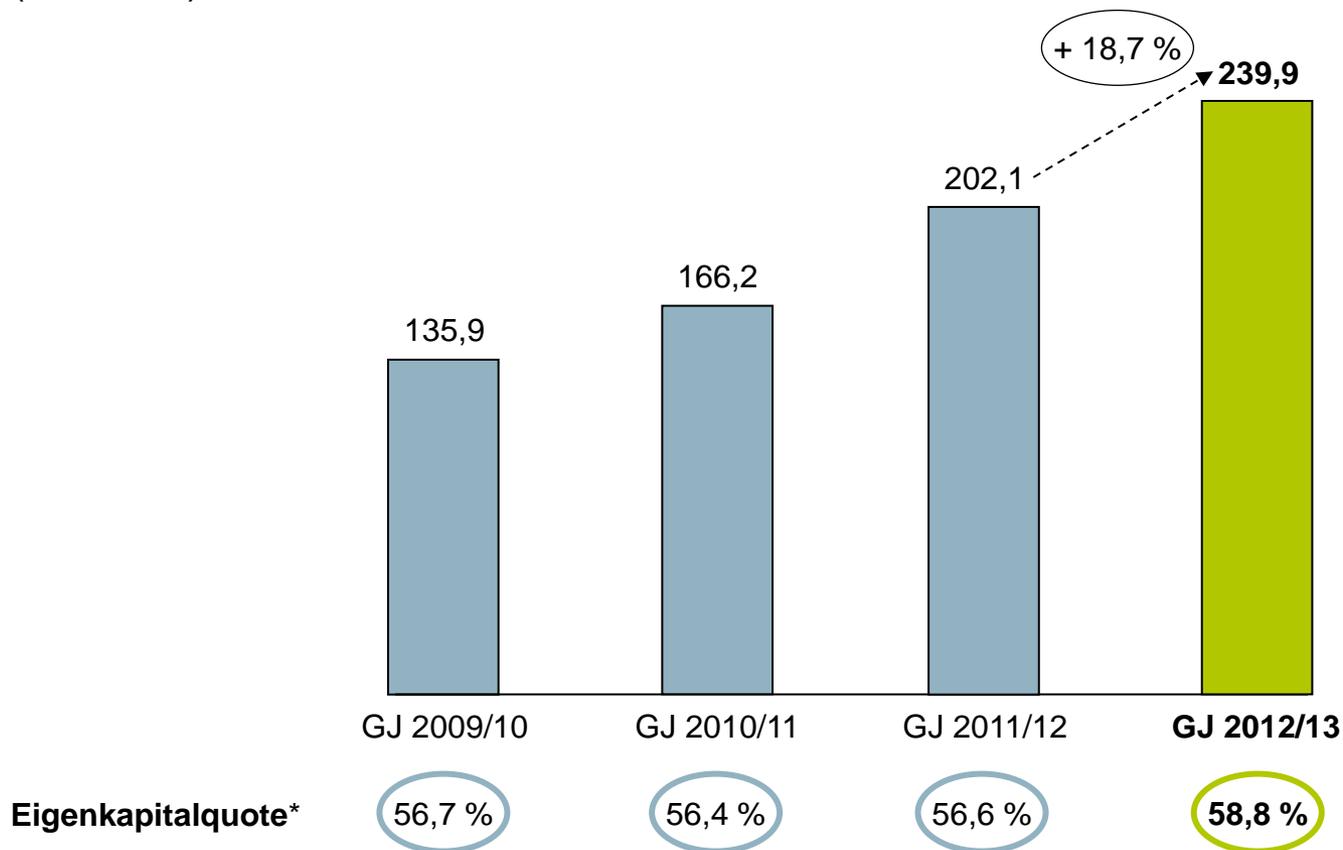
(in Mio. €)



*Kennzahlen beziehen sich auf den Konzern

Entwicklung Eigenkapital*

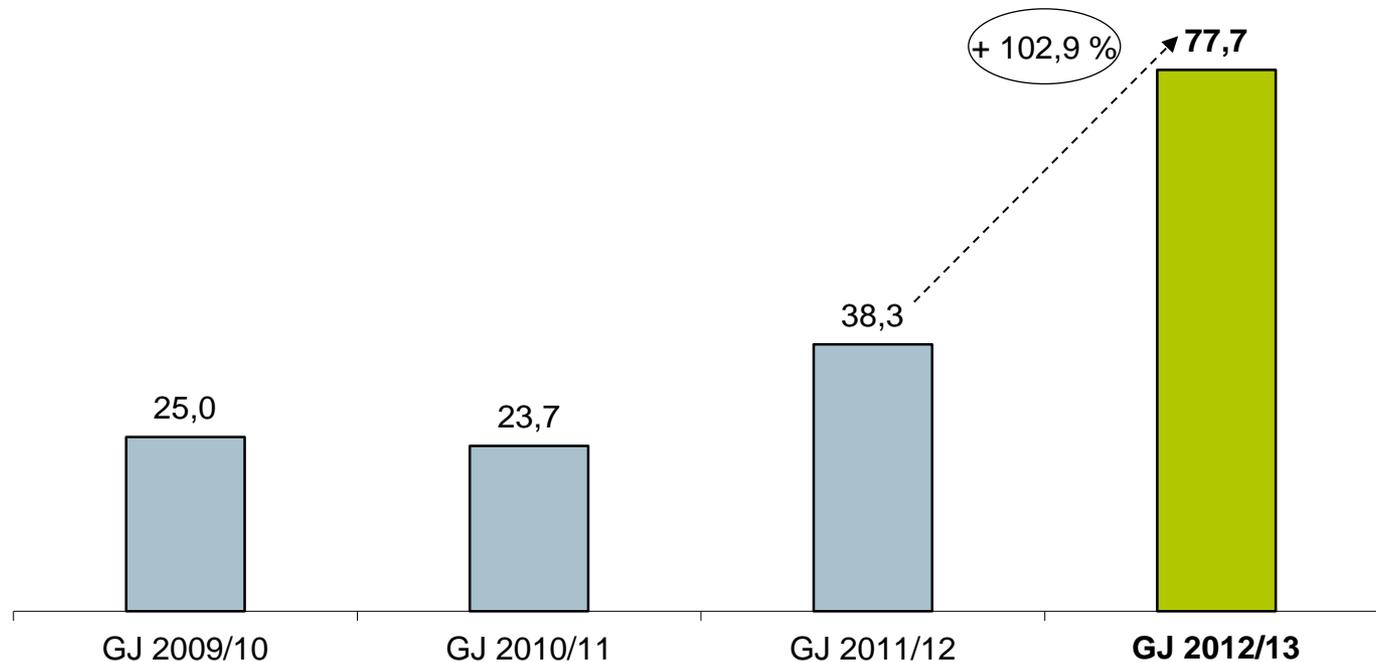
(in Mio. €)



*Kennzahlen beziehen sich auf den Konzern

Entwicklung Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit*

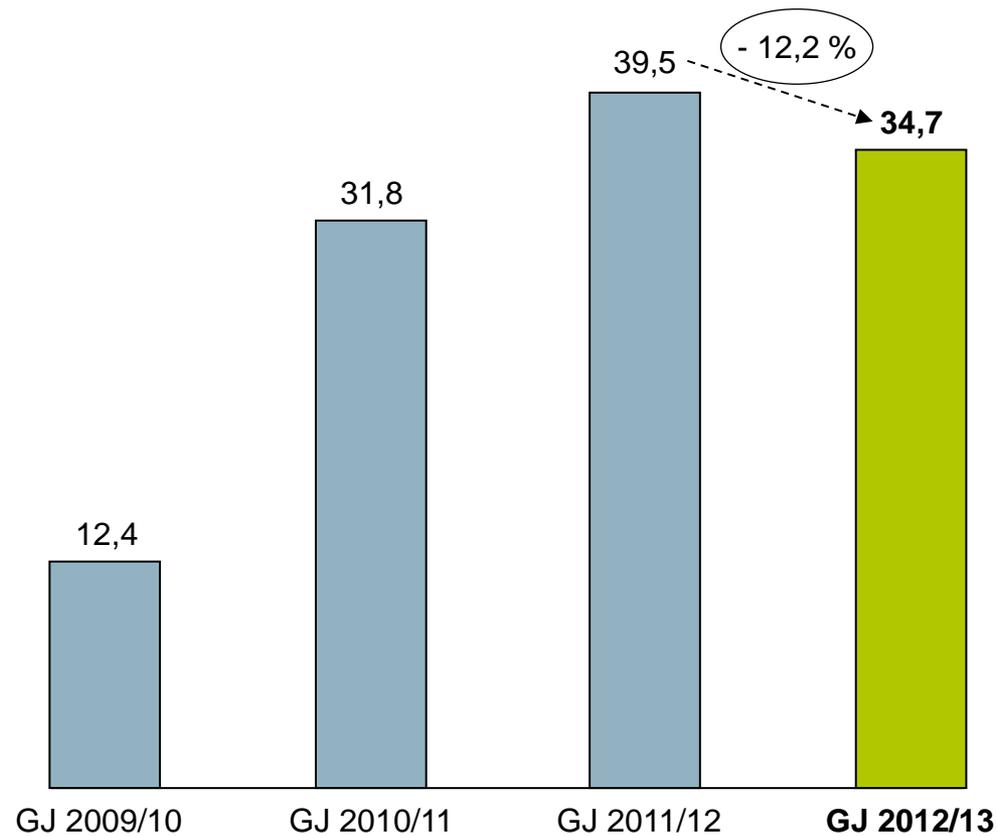
(in Mio. €)



*Kennzahlen beziehen sich auf den Konzern

Entwicklung Investitionen*

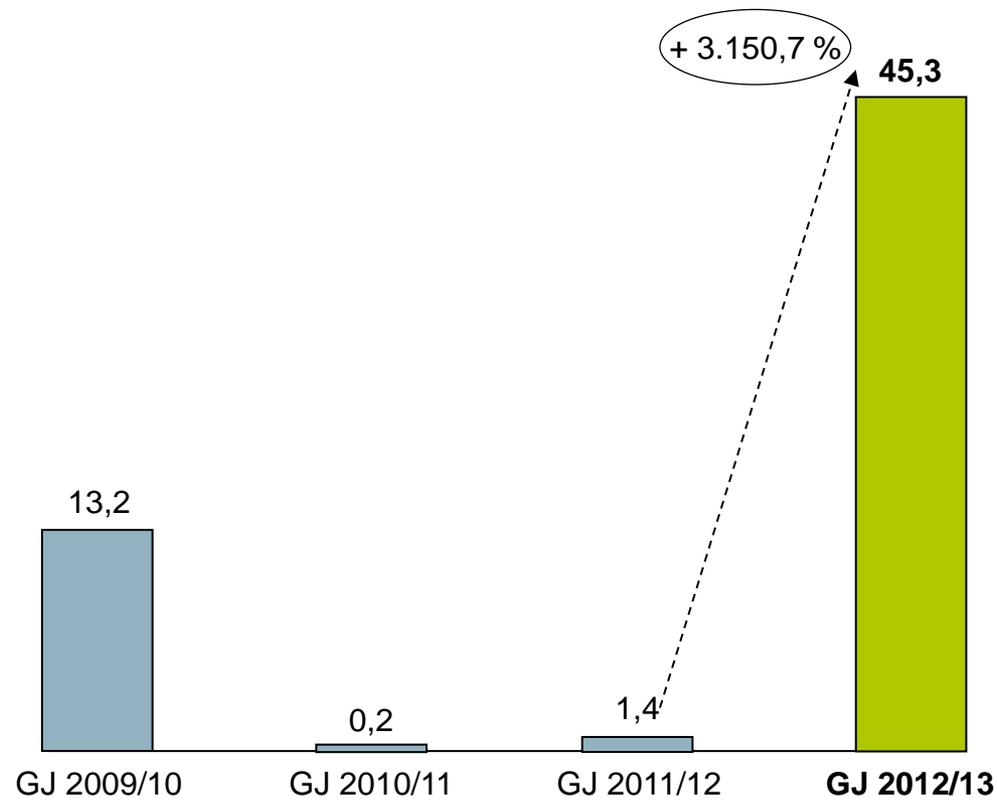
(in Mio. €)



*Kennzahlen beziehen sich auf den Konzern

Entwicklung Free Cashflow*

(in Mio. €)

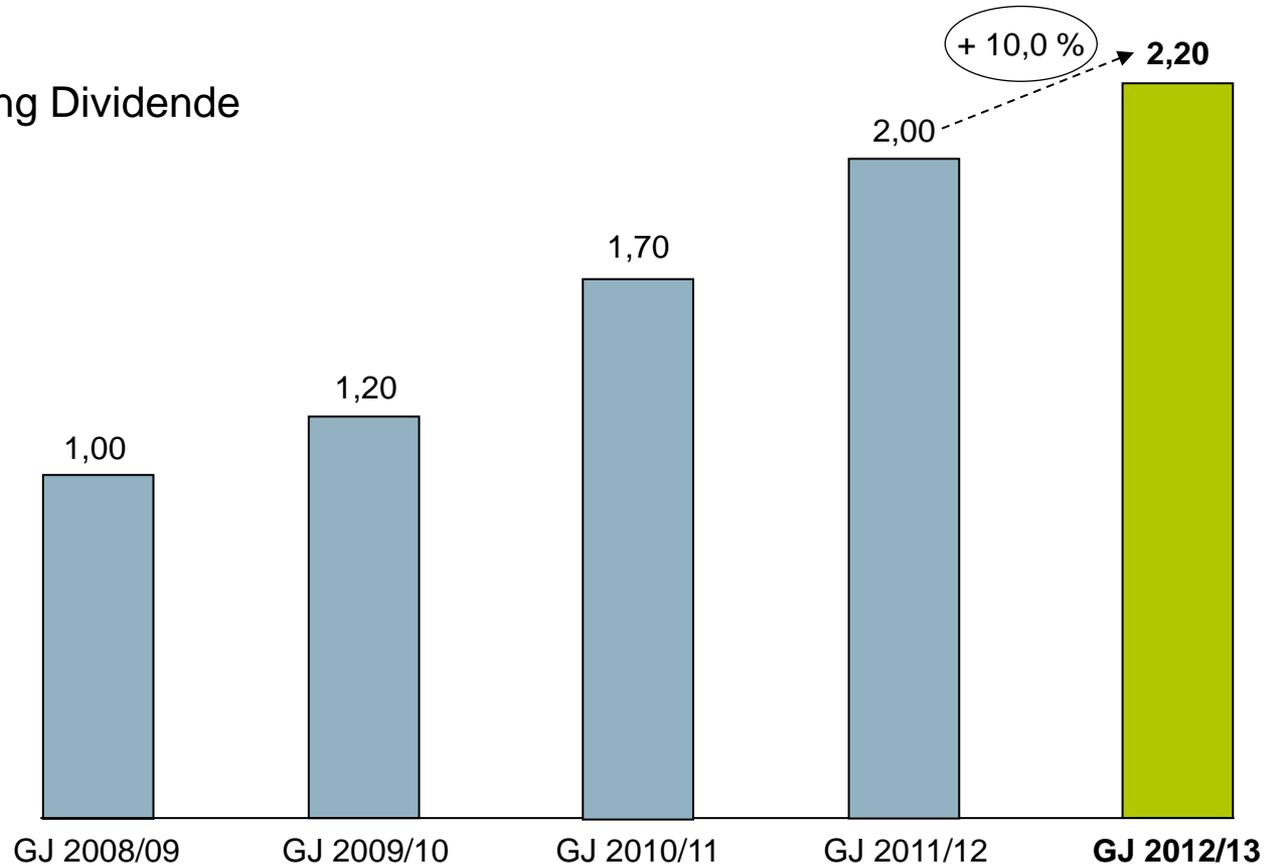


*Kennzahlen beziehen sich auf den Konzern

Bertrandt will nachhaltige Dividenden-Politik fortsetzen

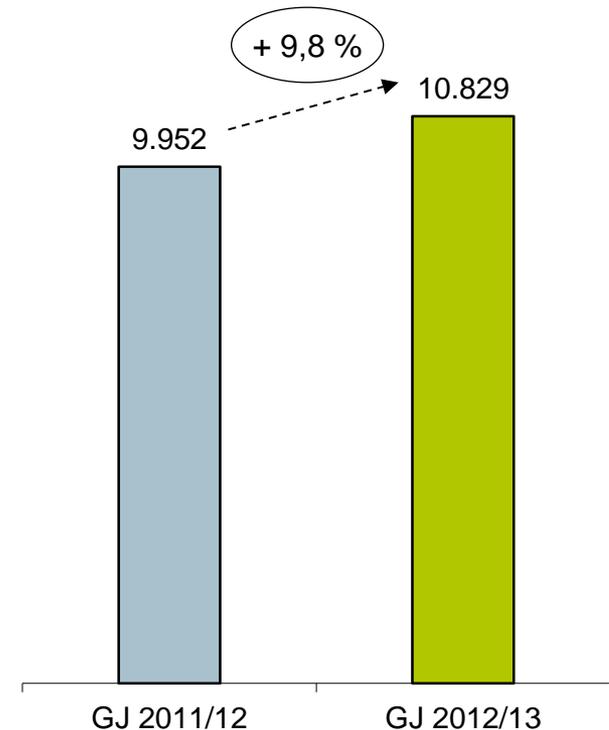
Entwicklung Dividende

(in €)



Mitarbeiterentwicklung*

- Historischer Mitarbeiterhöchststand
- Insgesamt wurden 10,9 Mio. € in Weiterbildungsmaßnahmen investiert
- Personalgewinnung von zentraler Bedeutung
 - Präsenz auf Hochschul- und Jobmessen
 - Stipendien an Hochschulen und Universitäten
 - Online Stellenbörsen für Fach- und Führungskräfte
 - Technik-Begeisterung in Gymnasialoberstufe wecken
- Wachstumspotenziale eröffnen
 - Offene Positionen über das gesamte Leistungsspektrum und alle Hierarchien hinweg



*Kennzahlen beziehen sich auf den Konzern

Agenda

1. Rahmenbedingungen
2. Kennzahlen Geschäftsjahr 2012/2013

3. Ausblick

Positives Konjunkturmumfeld erwartet

- Beschleunigung des globalen Wachstums
 - Für 2014 globales Wachstum von 2,8 % erwartet
- Erholung im Euroraum
 - Mit 0,9% prognostiziertem Wachstum auch Euroraum mit positiver Tendenz
- Deutsche Wirtschaft im Aufschwung
 - Deutsche Wirtschaft mit 1,8 % Wirtschaftswachstum weiterhin Impulsgeber in Europa

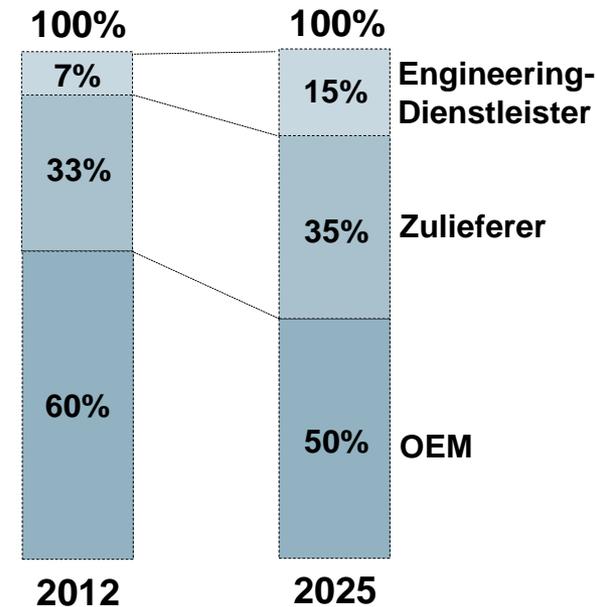


Automobilindustrie – Wachstumstreiber grundsätzlich positiv

- Steigendes Modellwachstum unserer Hauptkunden
- Steigende globale F&E-Wertschöpfung von derzeit 110 Mrd. € auf 150 Mrd. € in 2025
- Zunehmende Auslagerung der F&E-Wertschöpfung
- Weiter dynamische Technologie-Entwicklung
- Intakte Megatrends
 - CO₂-Reduzierung
 - Komfort
 - Sicherheit
 - Vernetzung



Arbeitsteilung F&E
In Prozent



Quelle: Oliver Wyman | VDA

Unser Ziel: Werte schaffen. Wachstum sichern.

- Unter der Prämisse, dass sich die
 - Rahmenbedingungen weiterhin positiv entwickeln
 - die Automobilhersteller F&E-Aufwendungen auf einem hohen Niveau halten
 - Entwicklungsdienstleistungen weiter outgesourct werden
 - ausreichend qualifiziertes Personal zur Verfügung steht

geht Bertrandt von einer weiterhin positiven Umsatz- und Ergebnisentwicklung aus.

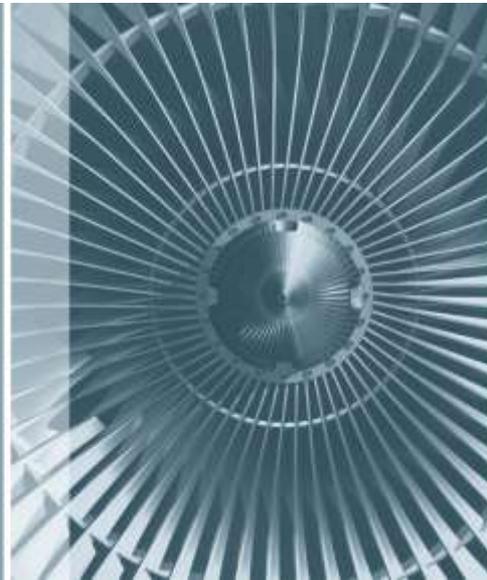
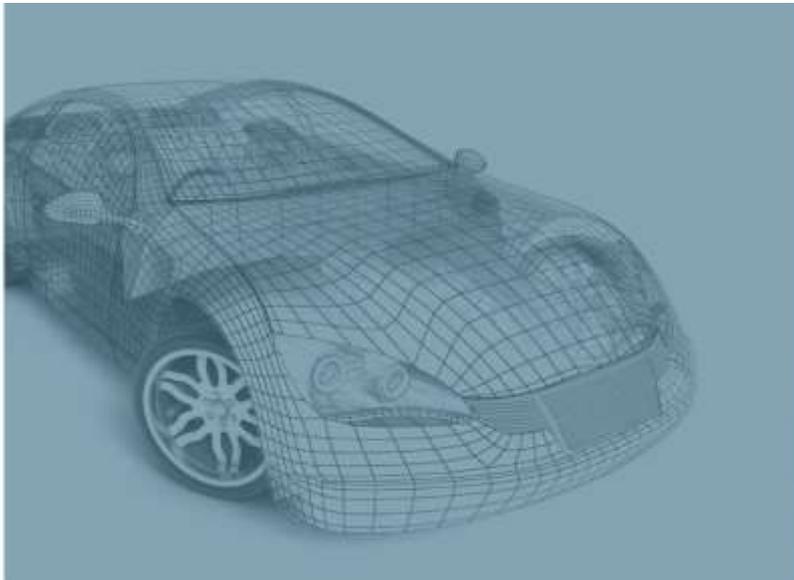


Termine im GJ 2013/2014 im Überblick

- 17.02.2014 1. Quartalsbericht 2013/2014
- 19.02.2014 Hauptversammlung in Sindelfingen
- 14.05.2014 9. Capital Market Day in Ehningen & Halbjahreszahlen 2013/2014
- 13.08.2014 3. Quartalsbericht 2013/2014
- 11.12.2014 Bilanzpresse-/Analystenkonferenz & Geschäftsbericht 2013/2014

Vielen Dank!

Wir freuen uns auf Ihre Fragen!



Rechtlicher Hinweis

- Dieser Geschäftsbericht enthält unter anderem gewisse vorausschauende Aussagen über zukünftige Entwicklungen, die auf aktuellen Einschätzungen des Managements beruhen. Solche Aussagen sind gewissen Risiken und Unsicherheiten unterworfen. Sollte einer dieser Unsicherheitsfaktoren oder andere Unwägbarkeiten eintreten oder sich die den Aussagen zugrunde liegenden Annahmen als unrichtig erweisen, könnten die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den in diesen Aussagen genannten oder implizit zum Ausdruck gebrachten Ergebnissen abweichen. Wir haben weder die Absicht, noch übernehmen wir eine Verpflichtung, vorausschauende Aussagen laufend zu aktualisieren, da diese ausschließlich von den Umständen am Tag ihrer Veröffentlichung ausgehen.
- Soweit dieser Geschäftsbericht Äußerungen Dritter, namentlich Analystenschätzungen, in Bezug nimmt, macht sich die Gesellschaft diese weder zu eigen, noch werden diese hierdurch in anderer Weise gewertet oder kommentiert, noch wird insoweit der Anspruch auf Vollständigkeit erhoben.